

LES RENCONTRES DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

17 mars 2017



Les intervenants



Blandine DUDEMAINE,
chargée de mission Développement Économique



Marie-Godelène GANIVET,
chargée de mission Aménagement du territoire
Carole DELCOURT,
chargée d'études Économiques

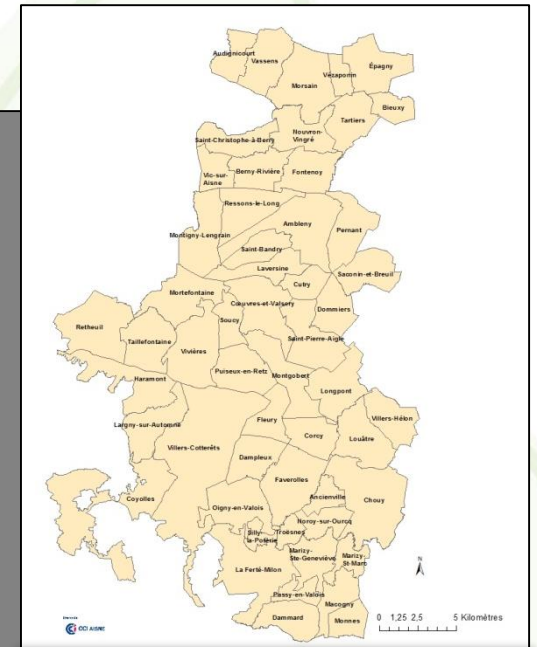
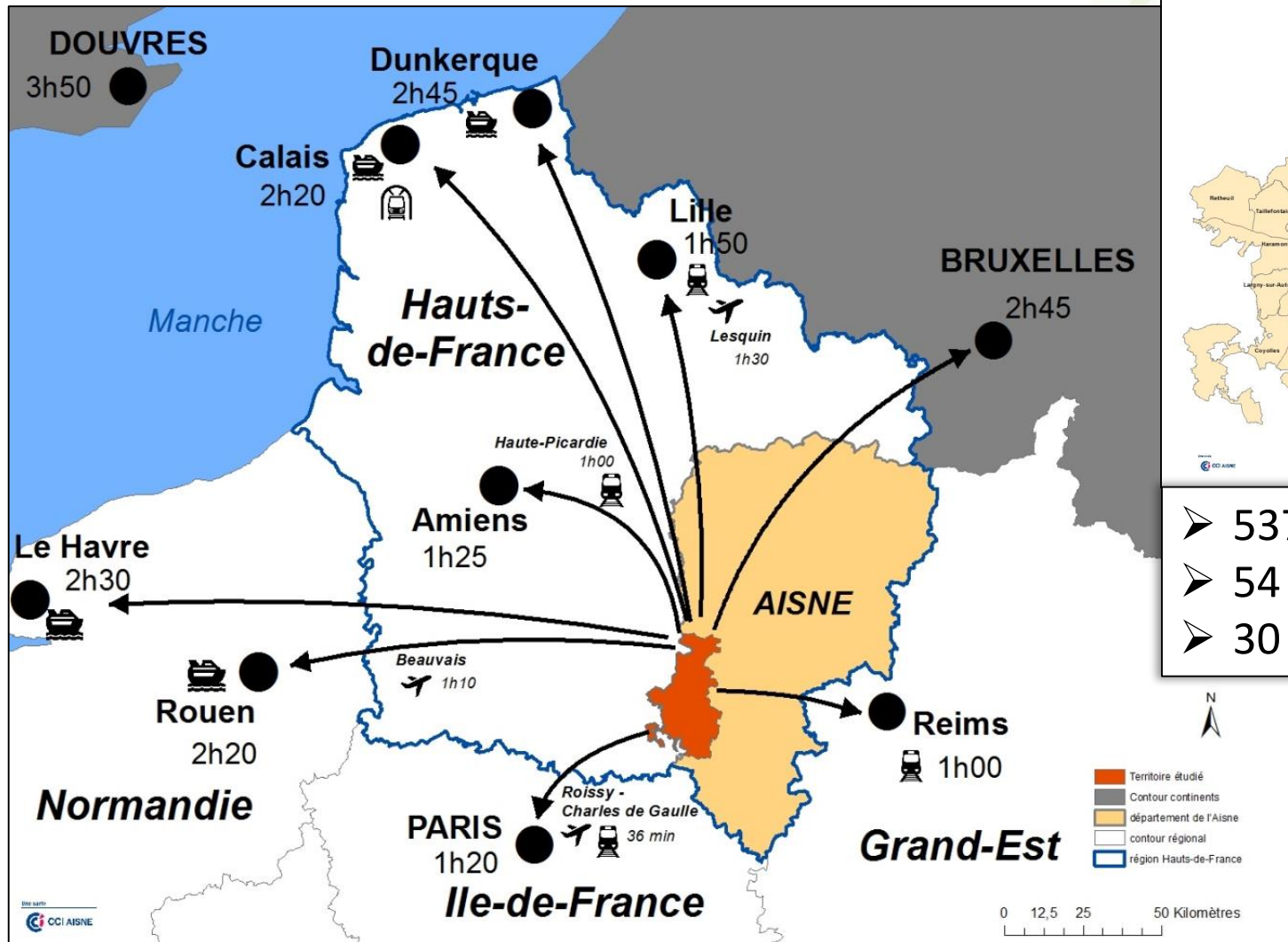


Oriane CZERNIAK – GUYOT,
chargée d'études Urbanisme / Développement local
Coralie DI BARTOLOMEO,
chargée d'études Agriculture, Alimentation et Territoire

1. LE TERRITOIRE ET SON AMÉNAGEMENT

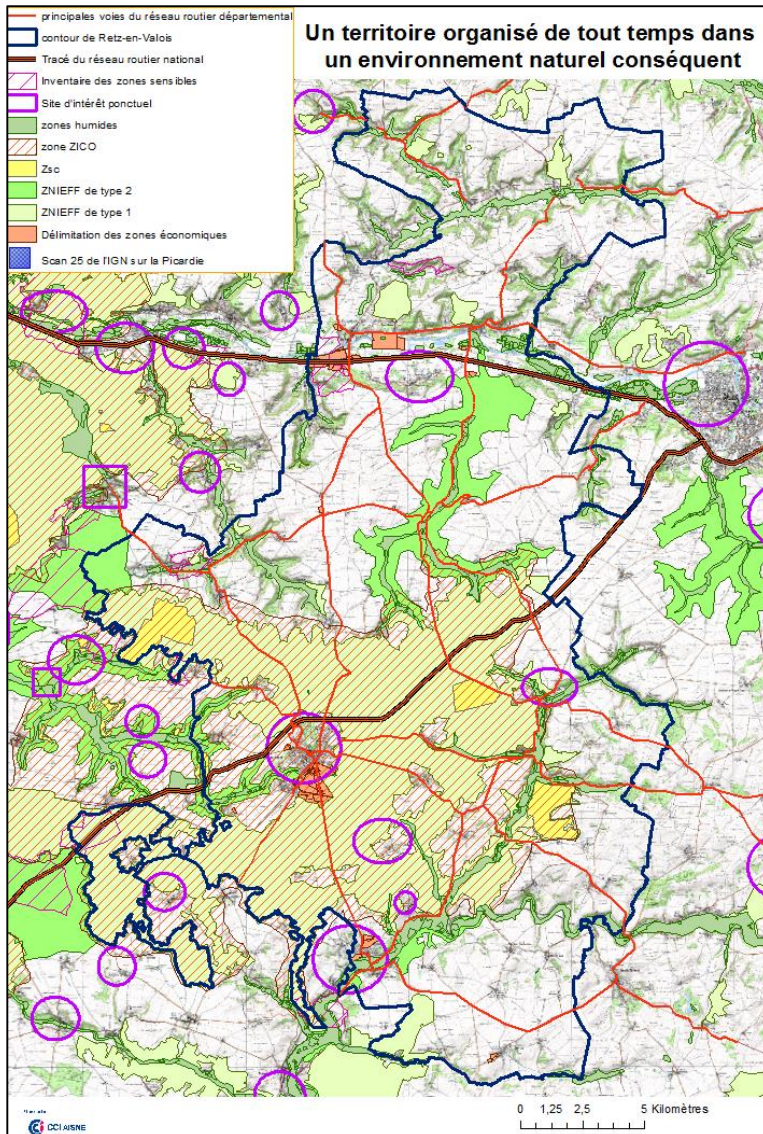


Le nouveau territoire de la CC Retz-en-Valois



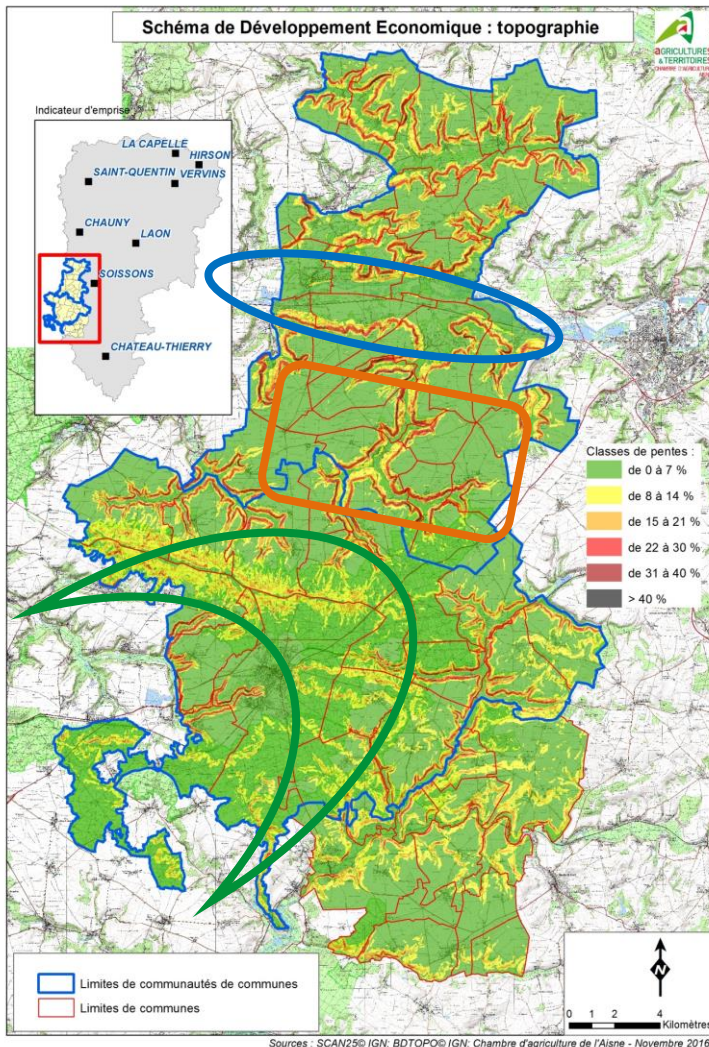
- 537 km²
- 54 communes
- 30 013 habitants

Un territoire rural



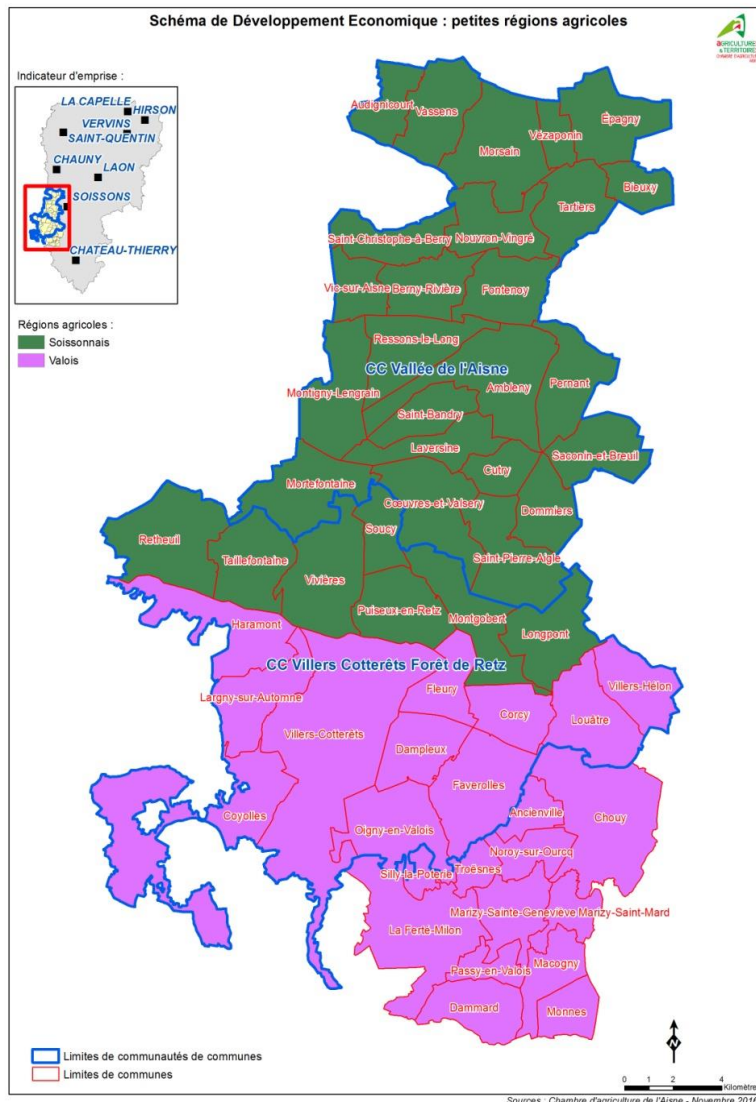
- Une grande variété de paysages
- Un patrimoine historique remarquable
- **Un développement limité** des espaces urbanisés
- Une adaptation difficile des infrastructures secondaires aux nouveaux besoins de circulation
- Des caractéristiques similaires au territoire limitrophe de l'Oise

Hétérogénéité des régions naturelles : entre Vallée, Plateau et Forêt



- La Vallée de l'Aisne
- Le plateau du Soissonnais
- Le Massif de la forêt de Retz

Les régions agricoles : entre Soissonnais et Valois



➤ Le Soissonnais*

- Plateau limoneux et sain
- Versants hétérogènes

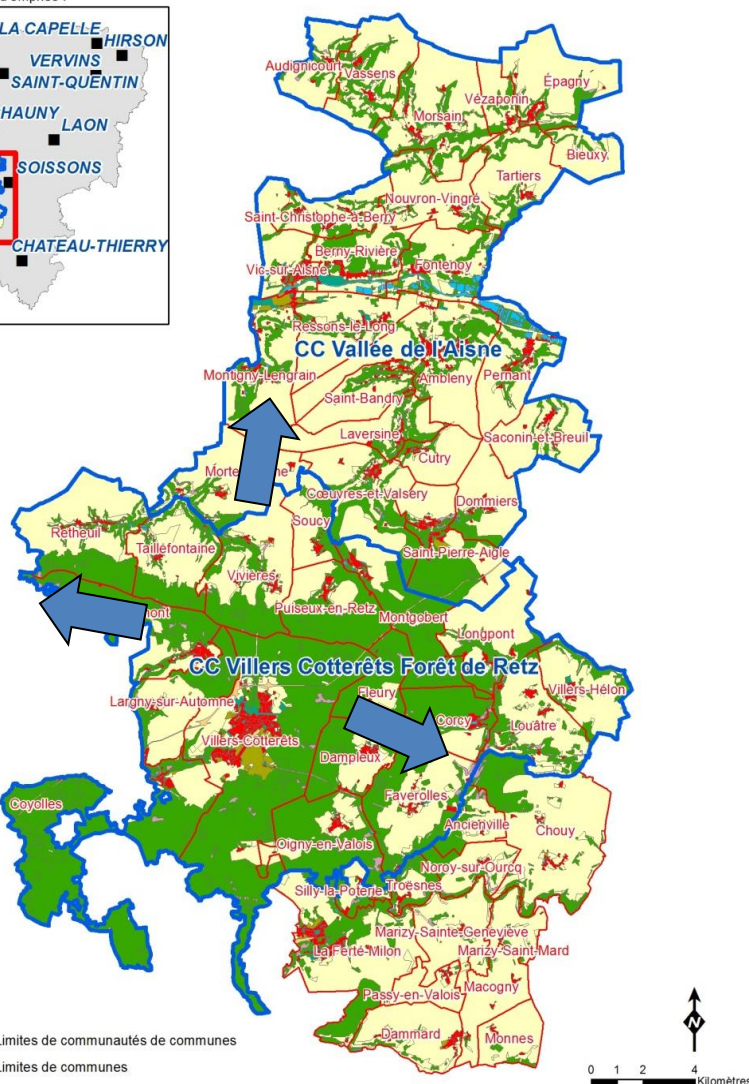
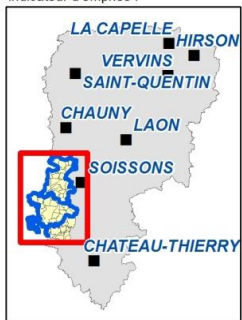
➤ Le Valois*

- Taux de boisement très important
- Vallées
- Plateau

* Noms des Régions Agricoles définies en 1946 en fonction les types de sols, d'assolements et de pratiques

La place de la forêt

Indicateur d'emprise :



Enclavante...

- limite les possibilités de développement de Villers-Cotterêts en limitant le foncier disponible
- limite les voies d'accès pour le matériel agricole avec des voies de transport limitées

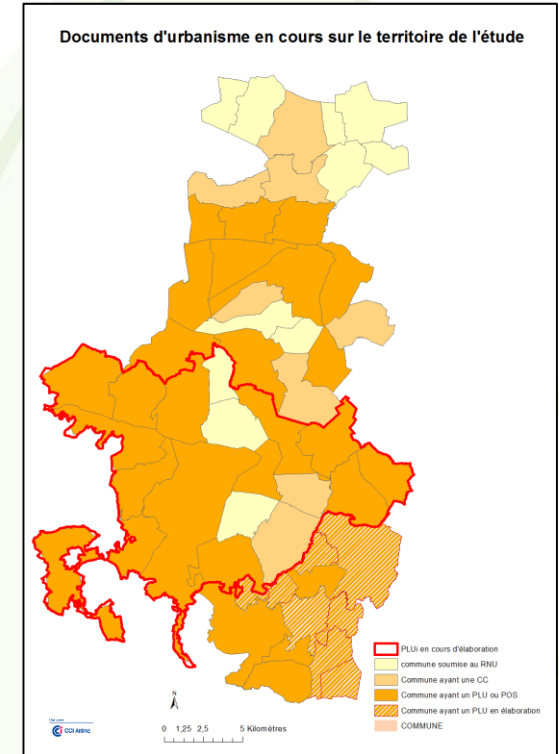
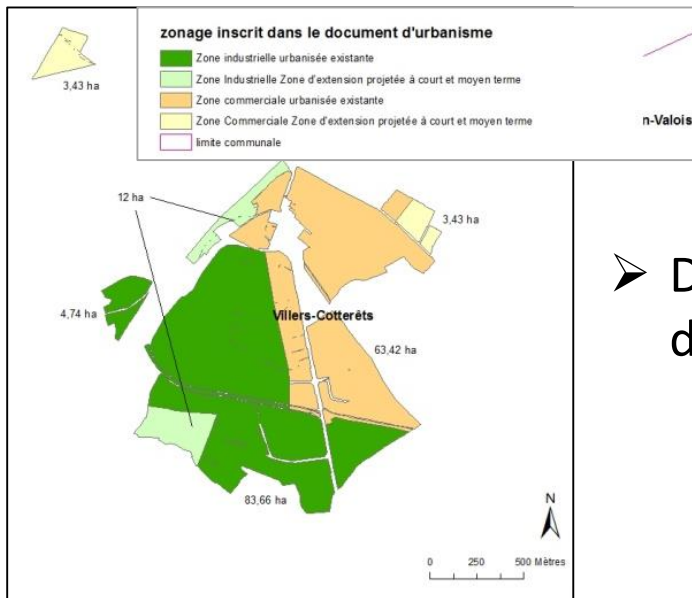
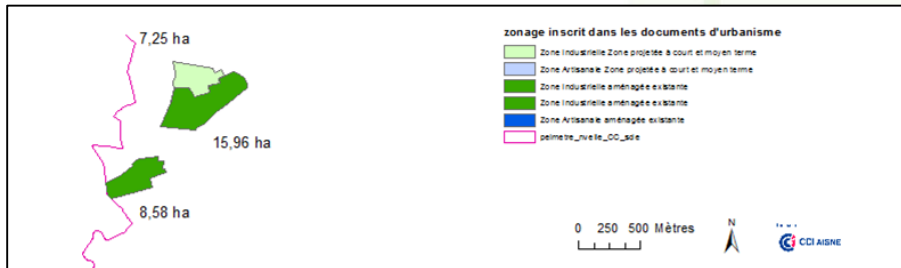
... Et Structurante

- sépare les communes en 3 entités en fonction des pôles d'influence qui les affectent

Le foncier et les documents de planification

➤ Une **présence industrielle très importante** dans ces documents :

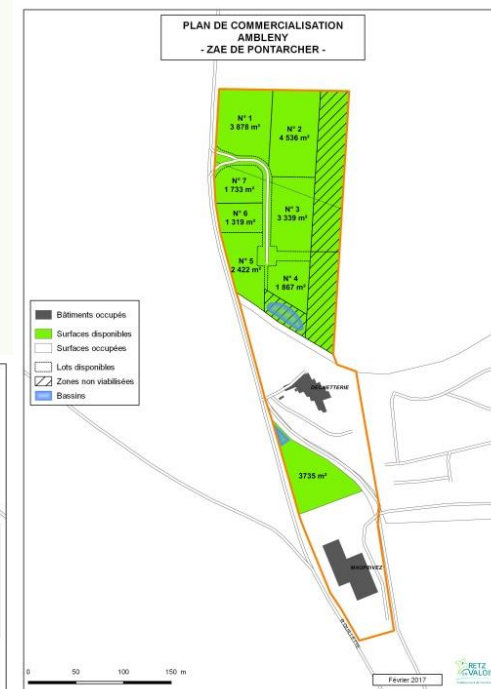
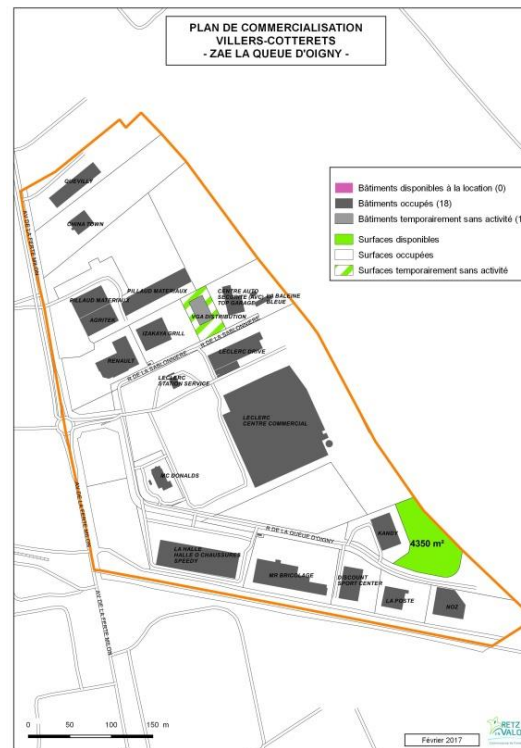
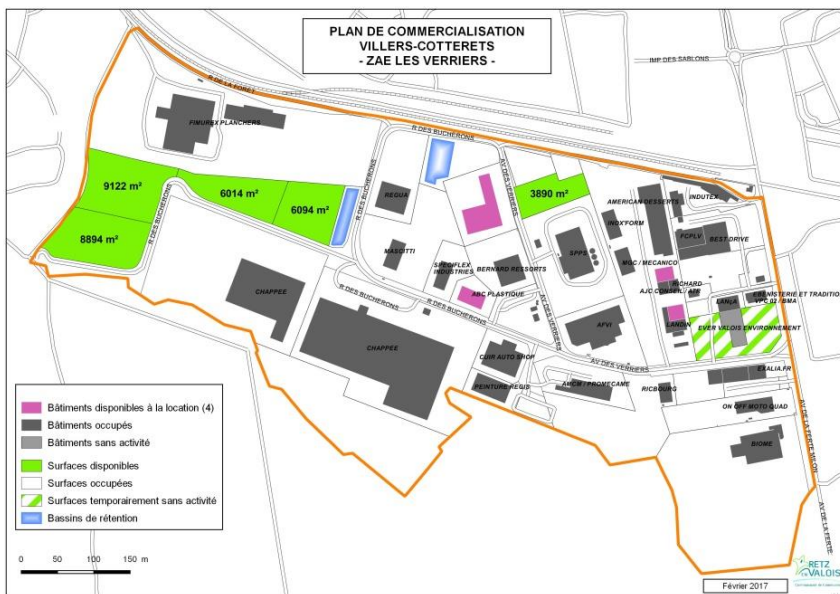
- 215 ha de zones industrielles et artisanales
- 79 ha de zones commerciales existantes et occupées



➤ Des **zones d'activités identifiées** dans les documents d'urbanisme :

- immédiate
- à moyen terme

Les disponibilités foncières de la CCRV



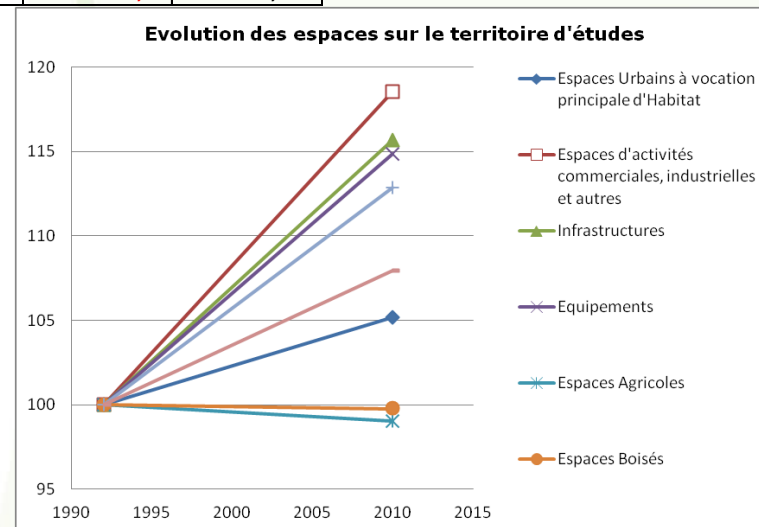
L'artificialisation du foncier

	1992	2002	2010	Evolution en Valeur Absolue entre 1992 et 2010	Evolution en % entre 1992 et 2010	Evolution en Valeur Absolue entre 2002-2010	Evolution en % entre 2002 et 2010
Espaces Urbains à vocation principale d'Habitat	1910,99	1939,23	2009,55	98,56	5,16%	70,32	3,63%
Espaces d'activités commerciales, industrielles et autres	312,08	356,74	369,93	57,85	18,54%	13,19	3,70%
Infrastructures	91,27	105,93	105,57	14,30	15,67%	-0,36	-0,34%
Equipements	158,71	162,42	182,31	23,60	14,87%	19,89	12,25%
Espaces Agricoles	30531,34	30391,67	30238,6	-292,74	-0,96%	-153,07	-0,50%
Espaces Boisés	20282,61	20318,58	20235,87	-46,74	-0,23%	-82,71	-0,41%
Espaces Naturels divers	288,87	293,35	326,06	37,19	12,87%	32,71	11,15%
Plans d'eau	250,39	258,34	270,26	19,87	7,94%	11,92	4,61%

La surface totale du territoire correspond à
53 826 ha :

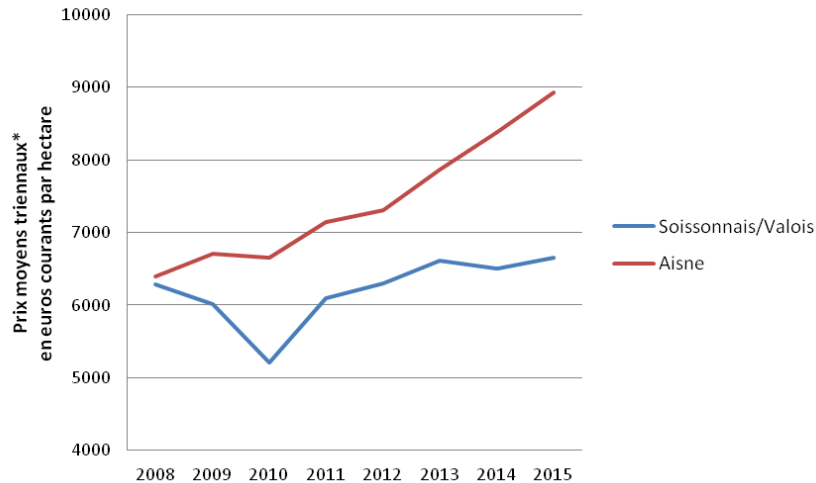
- 56 % des espaces agricoles
- 37 % des espaces boisés
- 5 % des espaces artificialisés

Source : MOS 2010, géopicardie



Le foncier agricole, une denrée convoitée

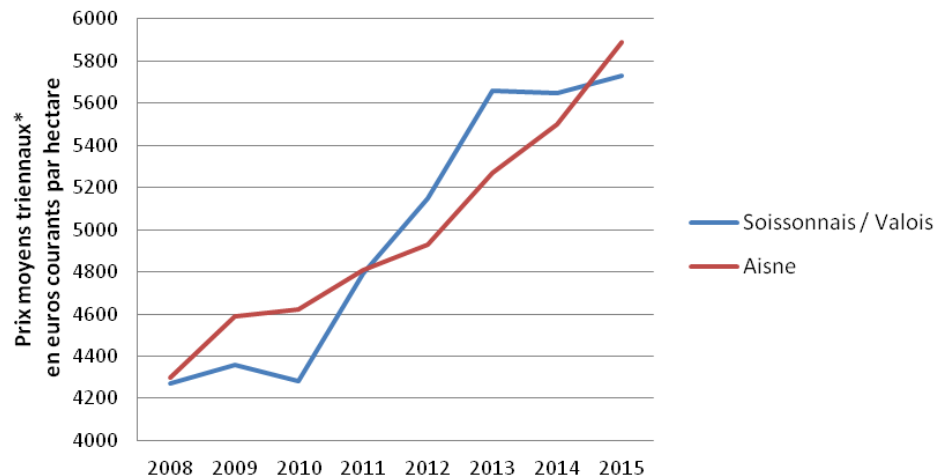
Evolution des prix des terres et près libres non bâtis



Le prix des terres agricoles évolue à la hausse.

Le prix moyen des terres libres s'élève à 6 650 € / ha en 2015, soit + 2% par rapport à 2014.

Evolution des prix des terres et près loués non bâtis



Le prix du foncier :

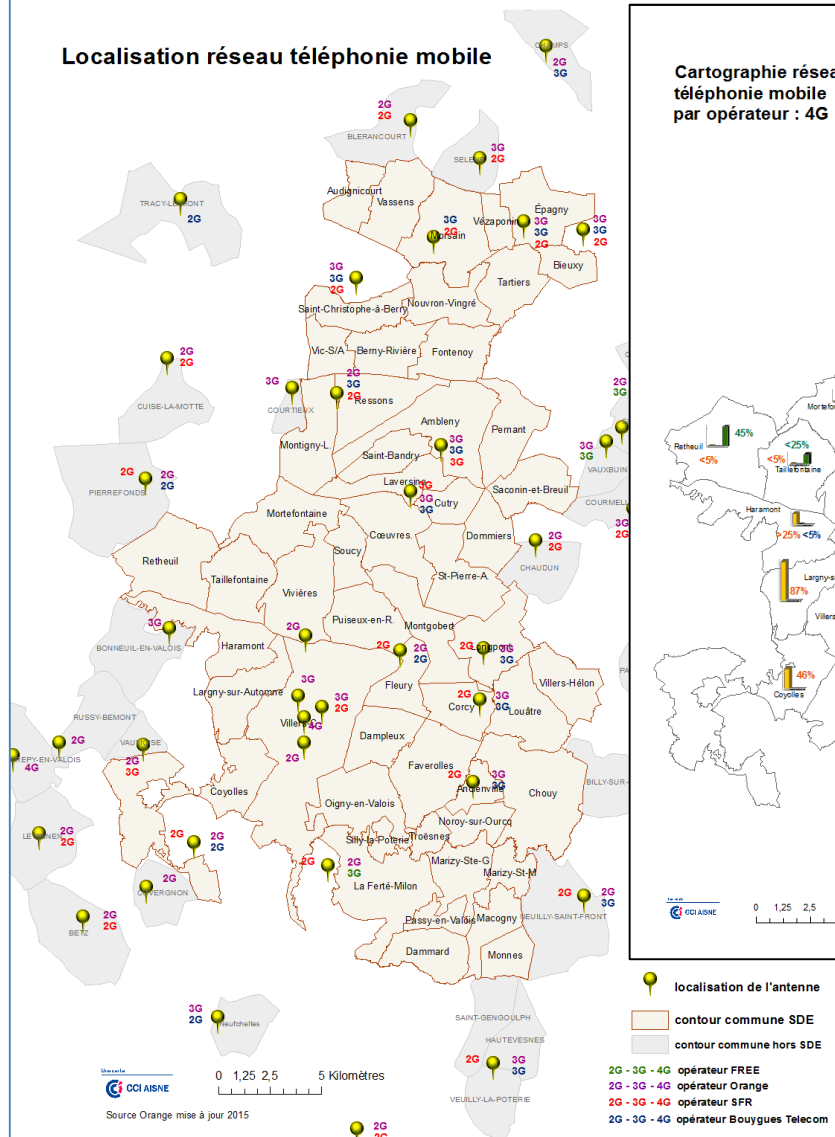
- un frein à l'installation des jeunes agriculteurs
- une contrainte pour la profession en recherche de foncier

2. SES INFRASTRUCTURES

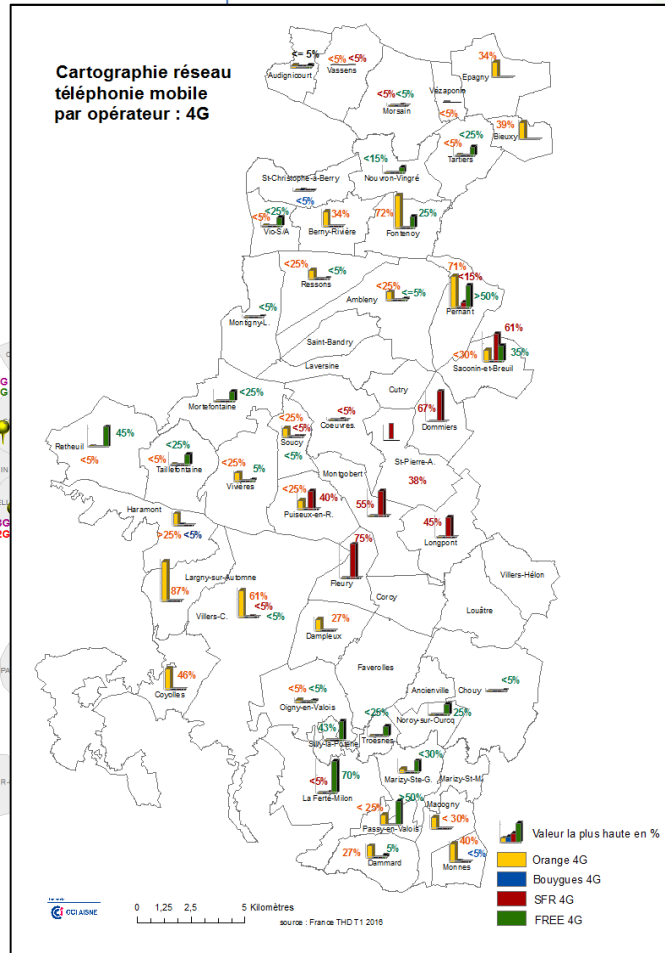


La téléphonie mobile

Localisation réseau téléphonie mobile



Cartographie réseau
téléphonie mobile
par opérateur : 4G



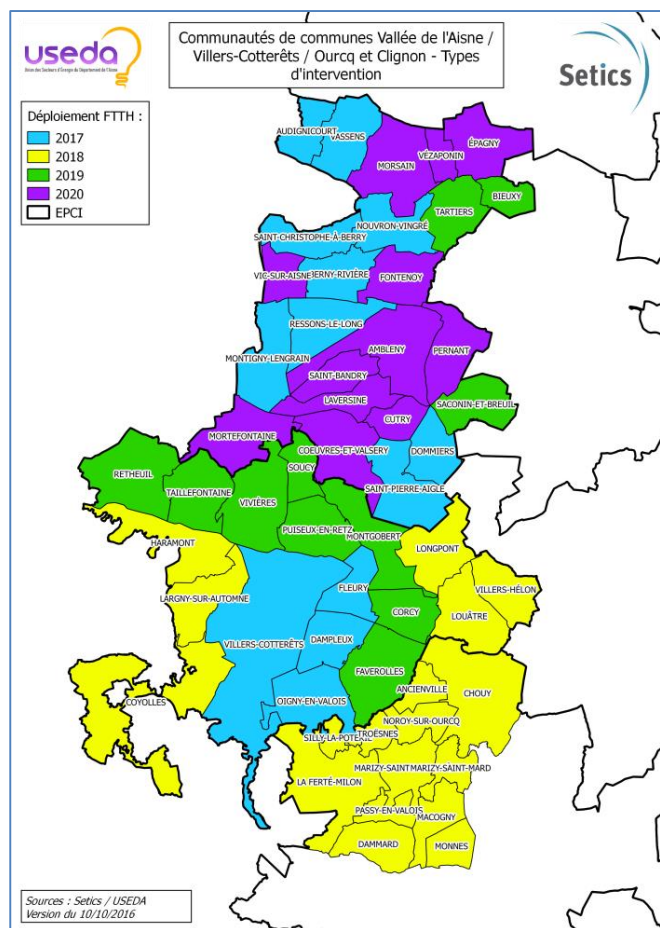
4 opérateurs
13 antennes

- Une faible couverture d'émission et de réception avec une forte inégalité entre les différents opérateurs

La couverture numérique

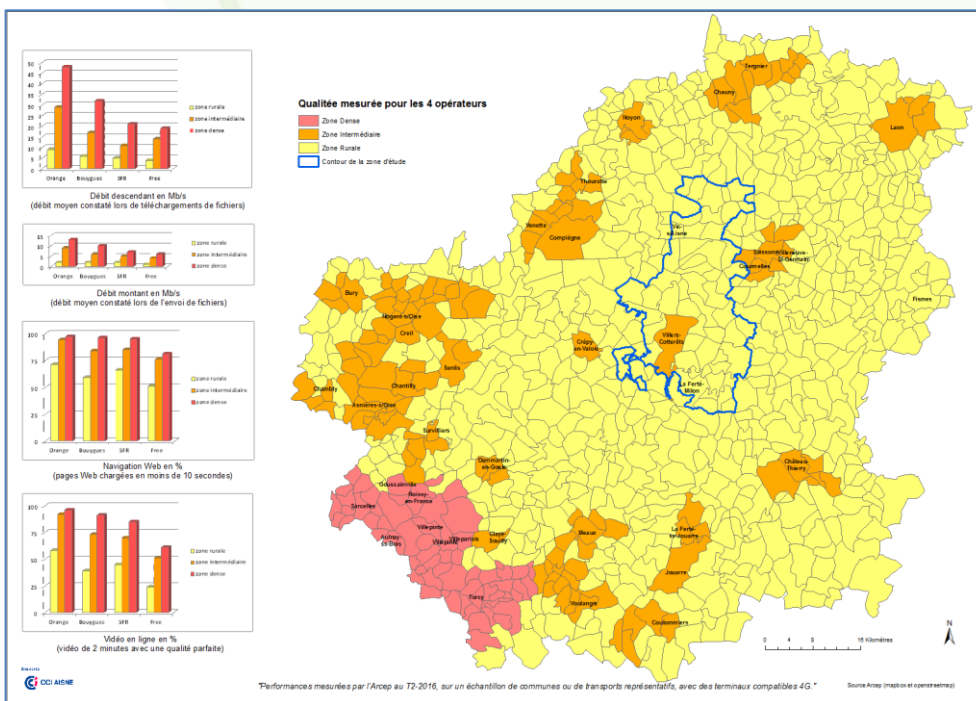
Une couverture numérique insuffisante sur le territoire

- Une couverture totale du territoire est prévue pour 2020 : déploiement de la fibre optique

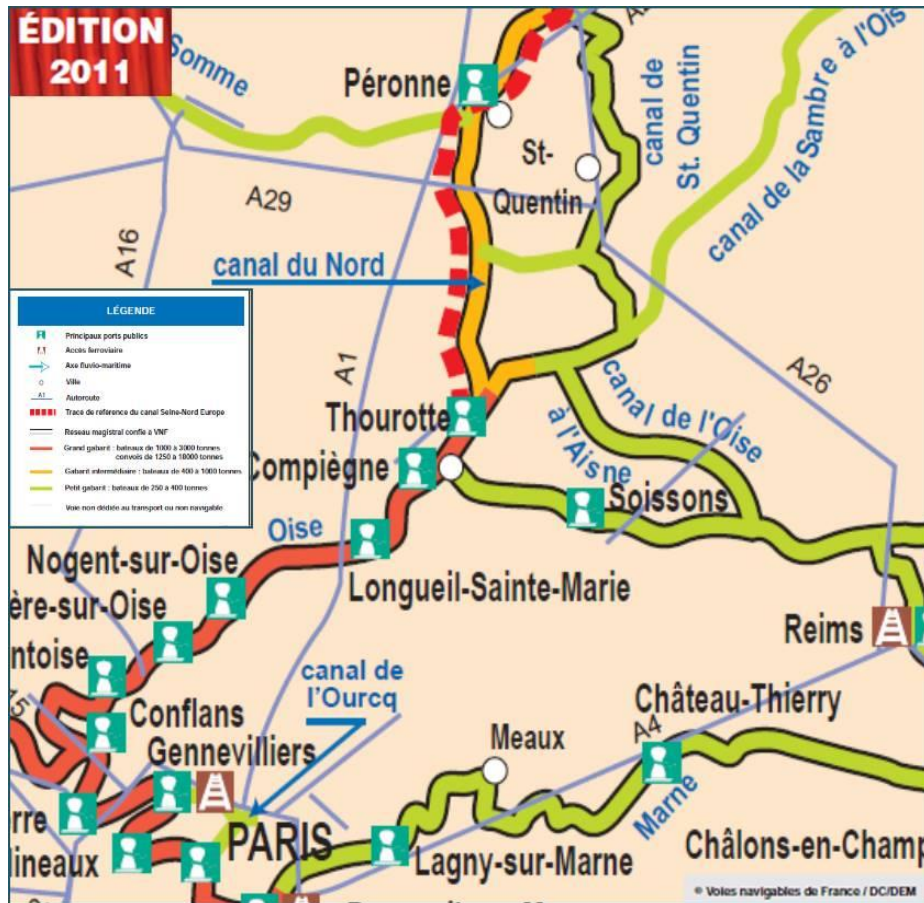


!!! FLASH ENQUETE ENTREPRISES !!!

- L'accès au haut et très haut débit est la **2^{ème}** amélioration demandée par les entreprises pour le développement de leur activité (31% des dirigeants)
- Près de **50%** considèrent que leur connexion actuelle est insuffisante pour leur activité



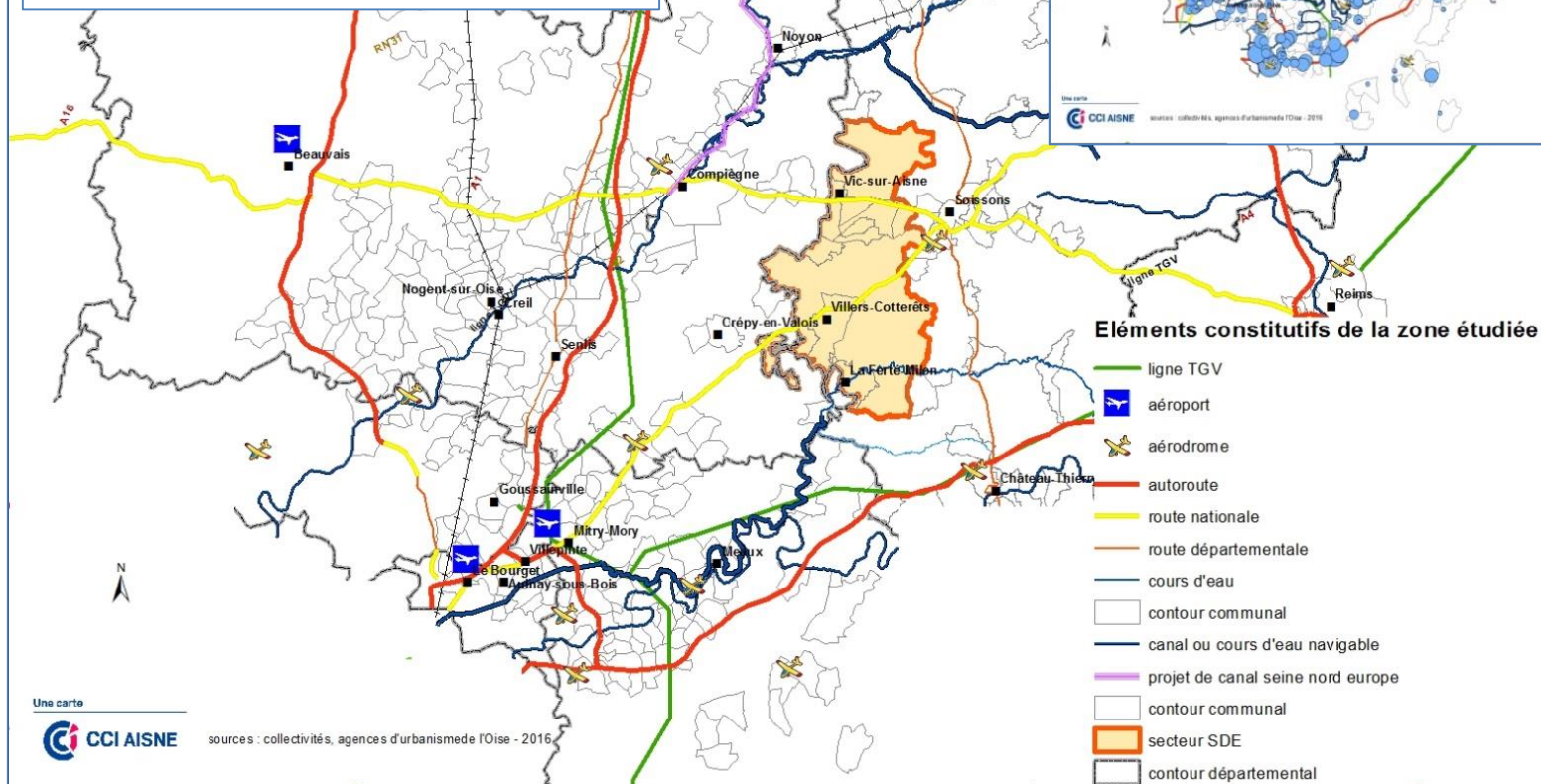
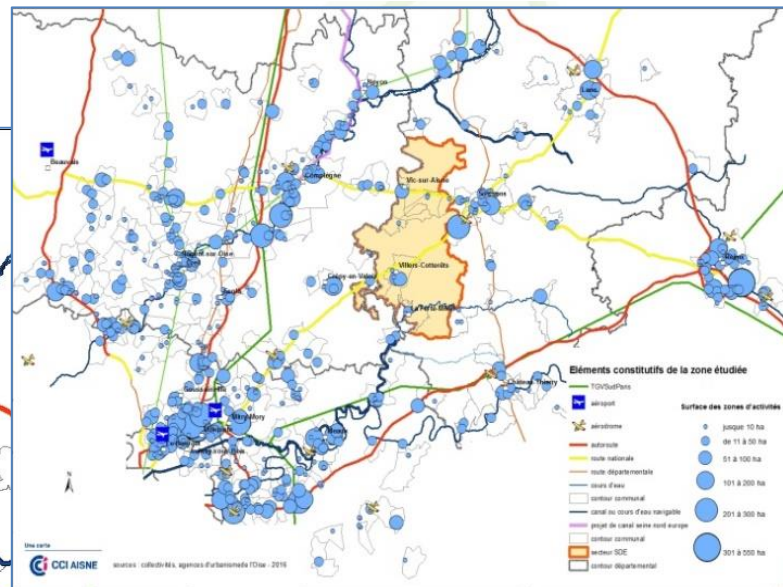
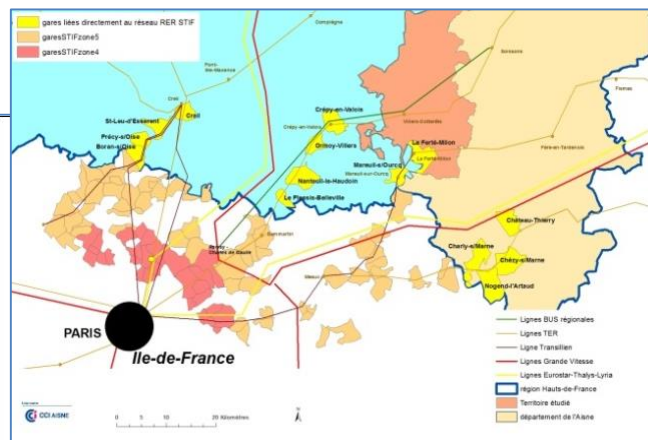
Les infrastructures de transport



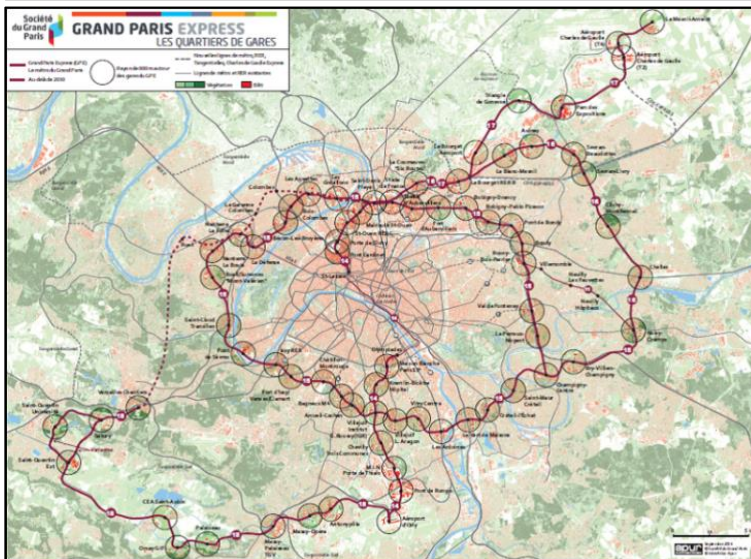
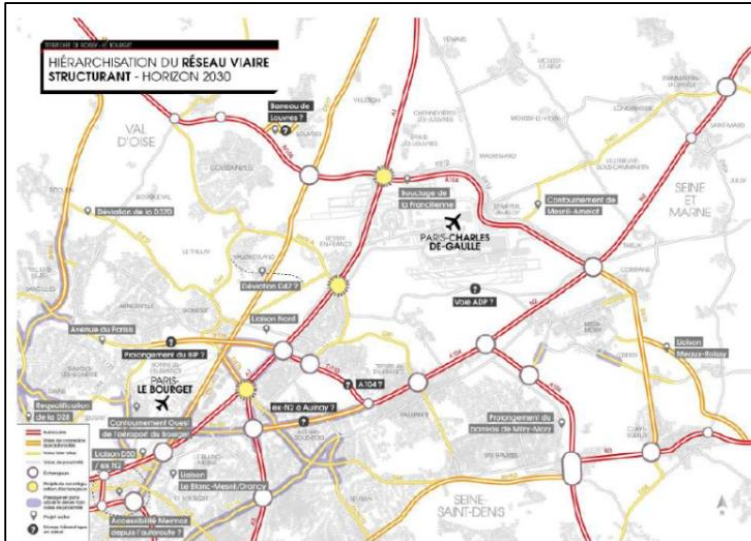
Source : Voies Navigables de France

- 2 infrastructures routières prépondérantes
- Réseau ferré limité et hiérarchisé au niveau RFF
- Réseau fluvial existant mais inexploité
- Réseau de bus à conforter

Une interconnexion avec les autres territoires



Le Grand Paris un projet complet de développement de l'Ile de France sur elle-même



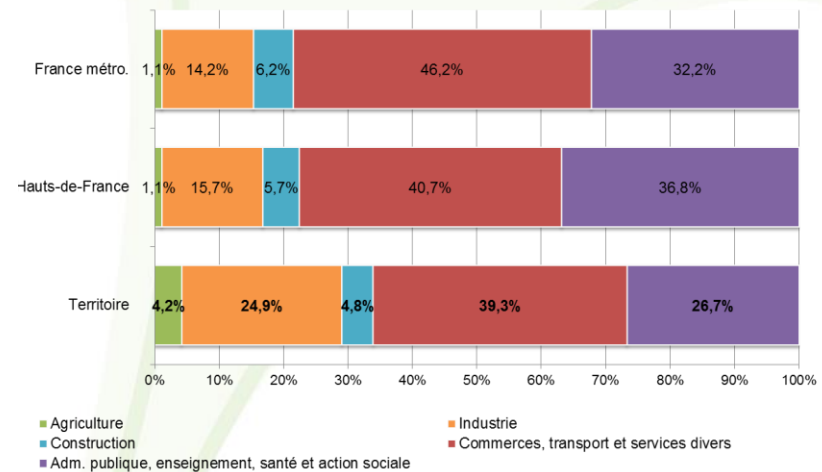
- Des **surfaces potentiellement urbanisables 138 km²** estimées : 90 % des 13,5 millions des franciliens habiteront dans un rayon de 2 kms autour d'une gare (projection d'ici 2030 de la densification urbaine).
- La concentration en grande couronne :
 - 81% des entrepôts
 - 74% des locaux industriels
- **Un prix décisif en 2013 :**
 - Petite couronne : 1 494 € HT /m²
 - Grande couronne : 603 € HT/m²

3. LES DONNÉES SOCIO-ECONOMIQUES



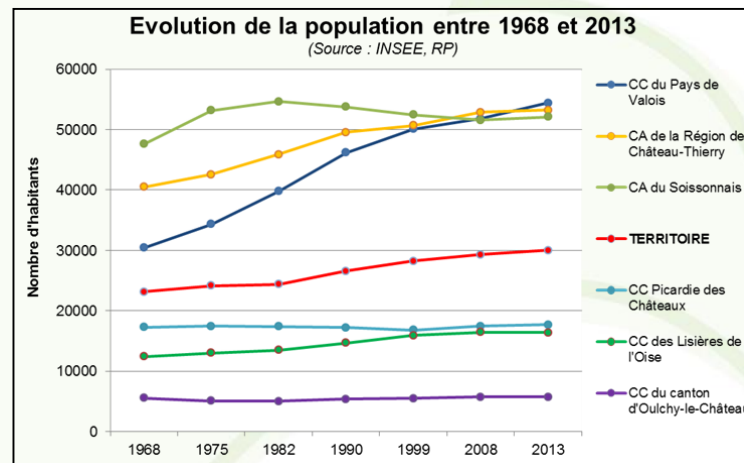
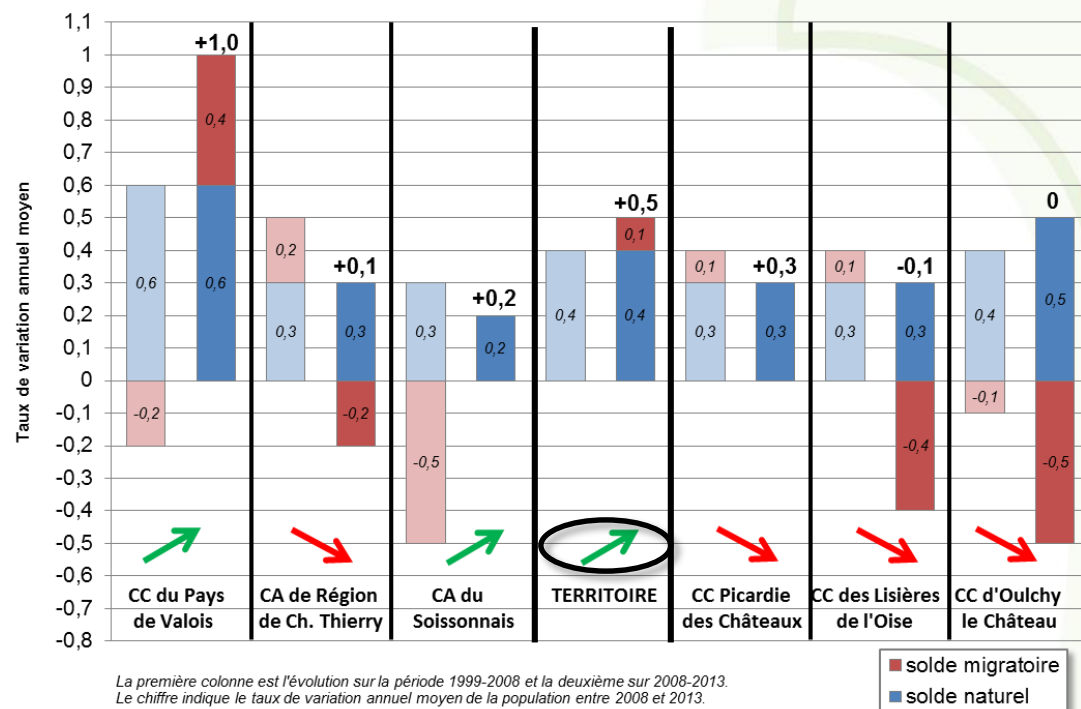
Carte d'identité du territoire

- 30 013 habitants (36% sur Villers-Cot.)
- 56,3 habitants / km²
- Indicateur de jeunesse : 120,6 (France : 100,5)
- 21% de jeunes de 15-24 ans non insérés
- 18,1% de la pop. a un diplôme > bac (France : 27,1%)
- 14 569 actifs (15-64 ans) - croissance de +4% depuis 2008
- Taux d'emploi : 64,5
- 12 566 actifs ayant un emploi
- 72% de navetteurs (+4% depuis 2008)
- 2 820 demandeurs d'emploi
- 2 032 établissements actifs (1/3 sur Villers-Cot.)
- 94% de TPE qui emploient 25,4% des salariés
- 6 420 salariés



Un territoire avec une croissance démographique continue qui offre une belle alternative aux territoires limitrophes

Taux de variation annuel moyen de la population
sur les périodes 1999-2008 et 2008-2013



Une croissance de 4% de la population active depuis 2008

19 496
habitants
de 15-64
ans
(+1,8%)

4 927 inactifs (-4,4%)

- 32,4% d'élèves, étudiants et stagiaires non rémunérés
- 33,2% de retraités et pré-retraités
- 34,4% d'autres inactifs (au foyer)

14 569 actifs
(+4%)

2 003 chômeurs
(+17%)

12 566
actifs
avec un
emploi
(+3%)

Les données entre parenthèses indiquent l'évolution 2008/2013

(source : INSEE 2013)	Territoire	France
Taux d'activité ⁽¹⁾	74,7	73,3
Taux d'emploi ⁽²⁾	64,5	63,7

1- Le taux d'activité est le rapport entre le nombre d'actifs (actifs occupés et chômeurs) et l'ensemble de la population correspondante

2- Le taux d'emploi est calculé en rapportant le nombre d'individus ayant un emploi au nombre total d'individus pour une même classe correspondante.

Population active de 15 à 64 ans selon la CSP

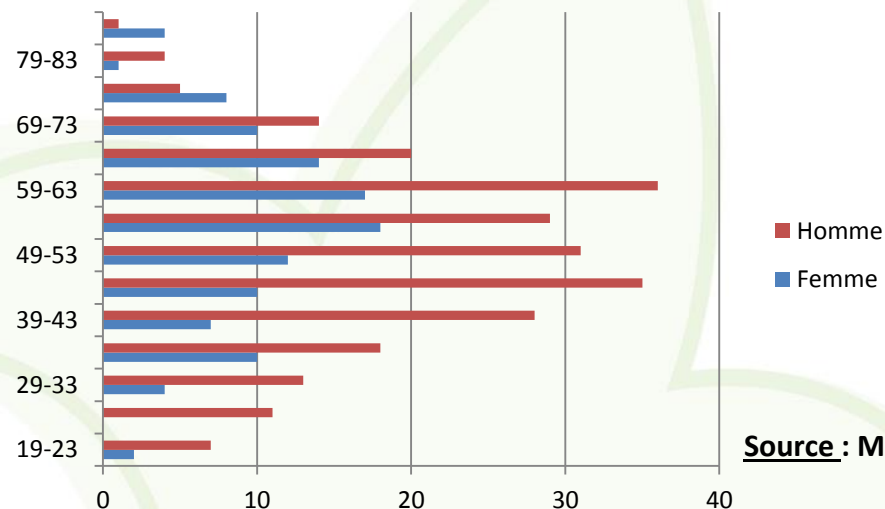
	2008	2013	Evol. 08/13	Part en 2013	Evol. France 08/13
agriculteurs exploitants	218	147	-32,6%	1,0%	-13,4%
artisans, commerçants, chef d'entr.	742	689	-7,1%	4,8%	8,6%
cadres et prof. intell. sup.	1 380	1 308	-5,2%	9,1%	8,7%
professions intermédiaires	2 999	3 364	12,2%	23,3%	5,1%
employés	3 895	4 031	3,5%	27,9%	1,3%
ouvriers	4 509	4 698	4,2%	32,6%	-3,2%
TOTAL	13 844	14 424	4,2%	100,0%	2,8%

Source : Insee, RP exploitation complémentaire 2008 et 2013

Une diminution de la main d'œuvre agricole

➤ Une population vieillissante à renouveler

50% des chefs d'exploitation ont plus de 50 ans

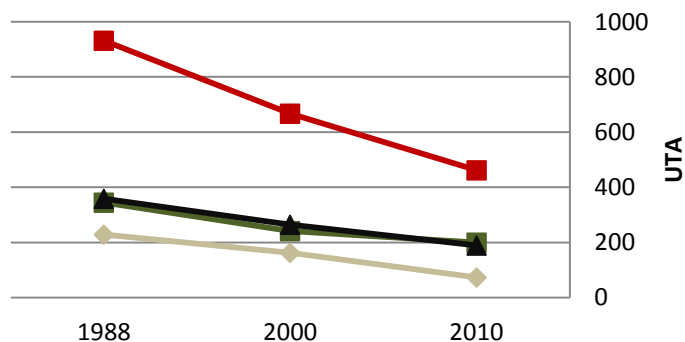


Source : MA02

➤ Une main d'œuvre plus productive

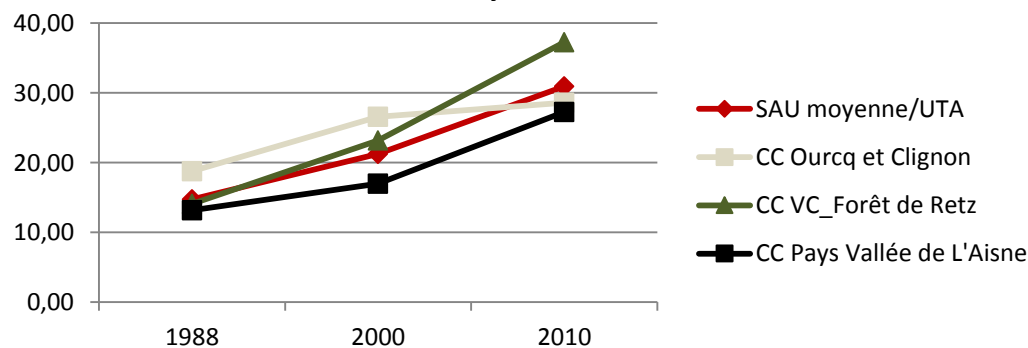
- La production agricole représente 462 UTA (en 2010)
- En moyenne, 2,4 UTA/ exploitation (contre 1,5 UTA/ exploitation dans le département)
- 1 UTA travaille aujourd'hui 2 fois plus de surface = une main d'œuvre plus productive

Evolution des UTA entre 1988 et 2010



Source : Recensement Général Agricole (RGA) 2011

SAU moyenne/UTA

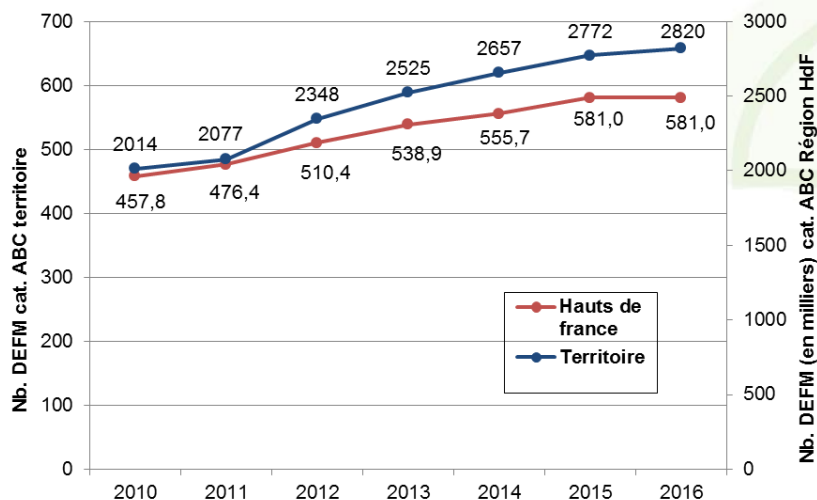


UTA : unités de travail annuel

Les demandeurs d'emploi

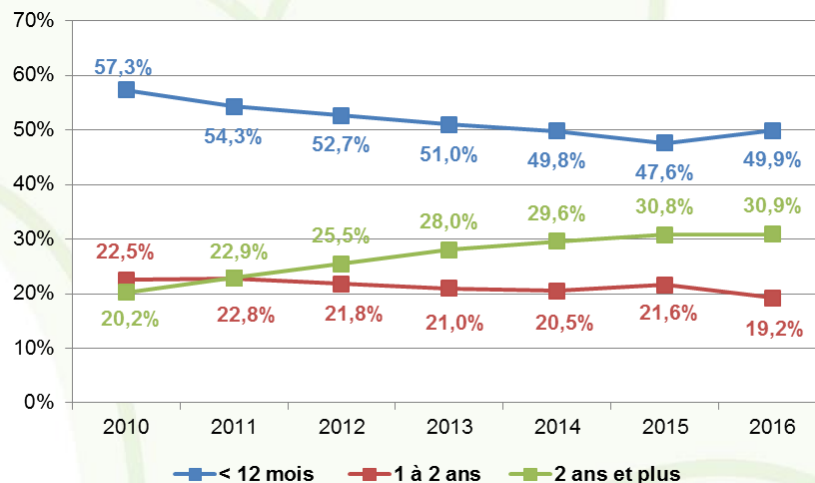
Evolution des DEFM cat. ABC depuis 2010

(Source : Pôle Emploi – données à sept.)



Répartition des DEFM cat. ABC sur le territoire selon l'ancienneté d'inscription à Pôle Emploi

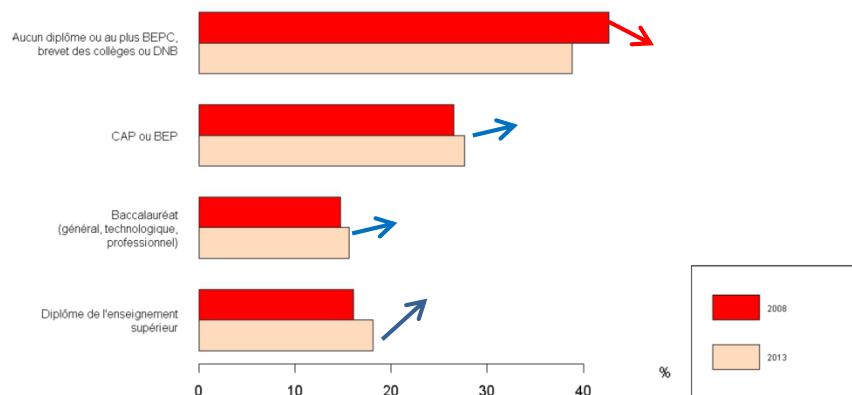
(Source : Pôle Emploi – données à sept.)



- 2 820 demandeurs d'emploi sur le territoire
- Un nombre de chômeurs de très longue durée qui a doublé en 6 ans
- Une proportion importante de DEFM avec un faible niveau de qualification
- Près de 21% de jeunes de 15-24 ans « non insérés » (hors emploi et hors formation)

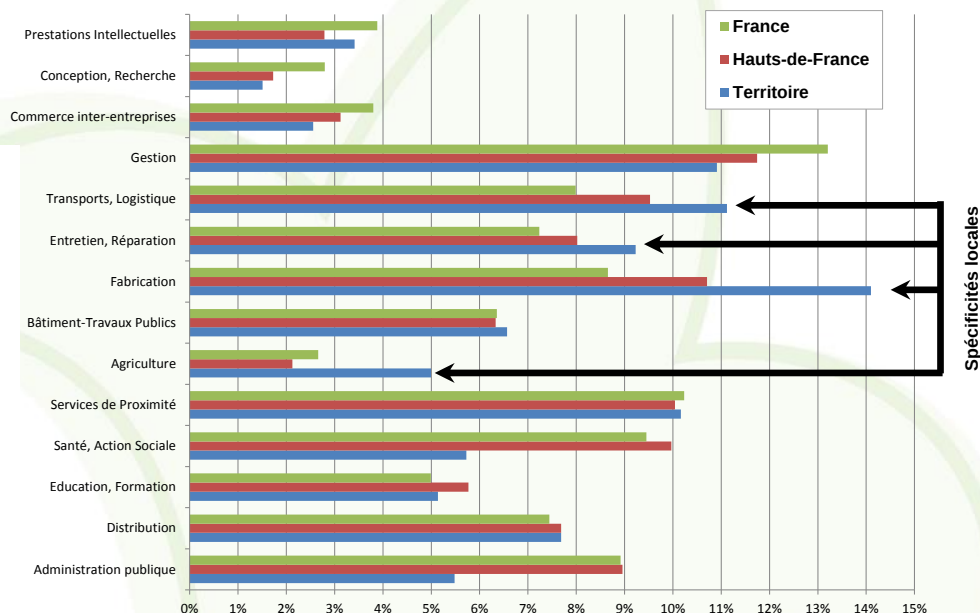
Les qualifications et formations

Répartition de la population (*non scolarisée de 15 ans et plus*) selon le diplôme le plus élevé



Sources : Insee, RP2008 et RP2013 exploitations principales.

Répartition des emplois selon les fonctions (Source : INSEE Rec. 2013 – exploitation complémentaire au lieu de travail)



Spécificités locales

- Une main d'œuvre moins diplômée mais en adéquation avec le potentiel d'emplois du territoire
- Une quasi-absence de structures de formation mais un accès immédiat aux formations des villes voisines

Les entreprises
locales jouent la
carte de
l'apprentissage

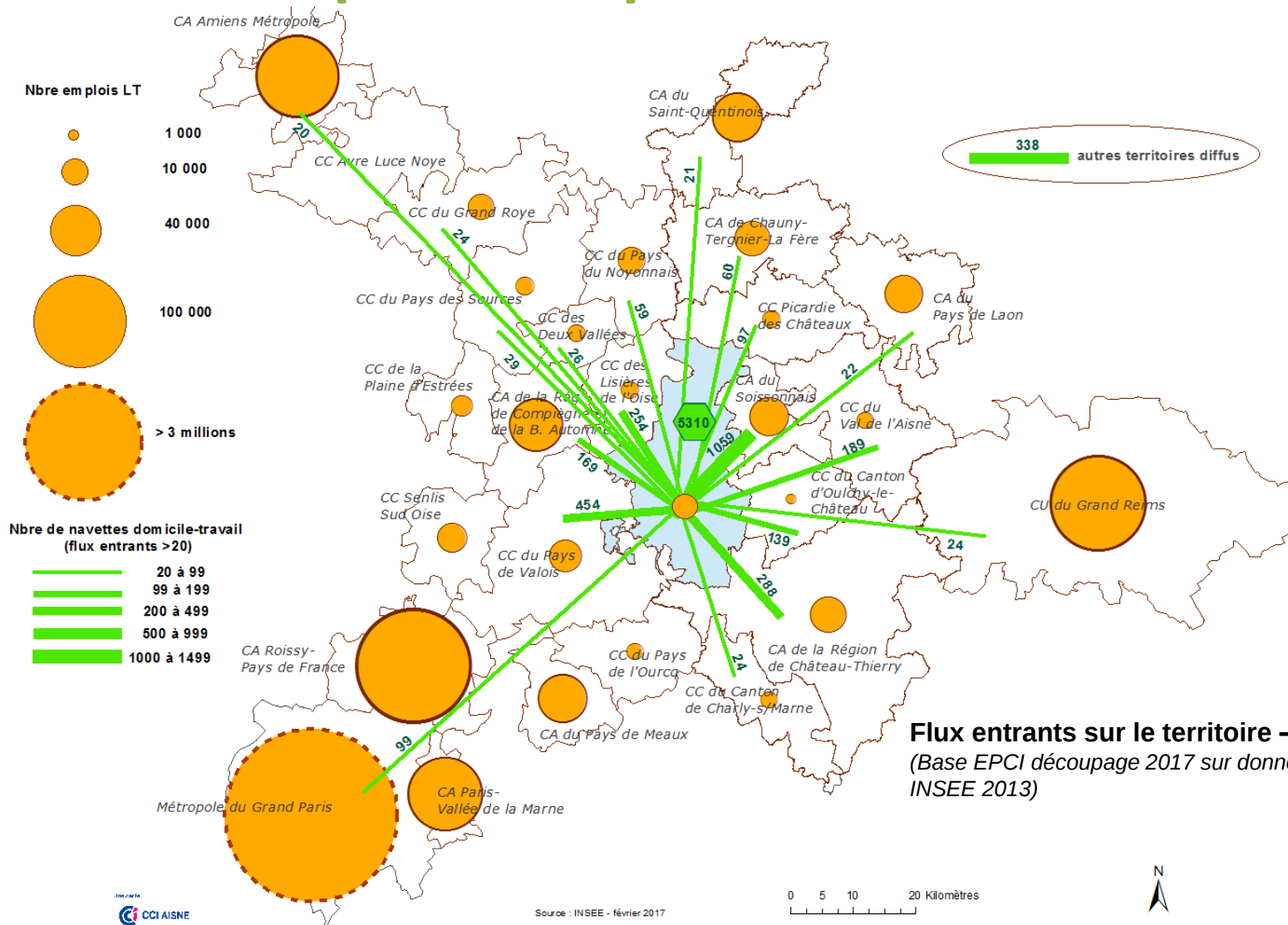


Focus sur la formation agricole:

Une modernisation de l'agriculture qui induit un élargissement des compétences de la main d'œuvre agricole. Besoin d'adapter la formation aux nouveaux besoins du secteur agricole. (nouvelles technologies, gestion économique, diversification des services, etc.)



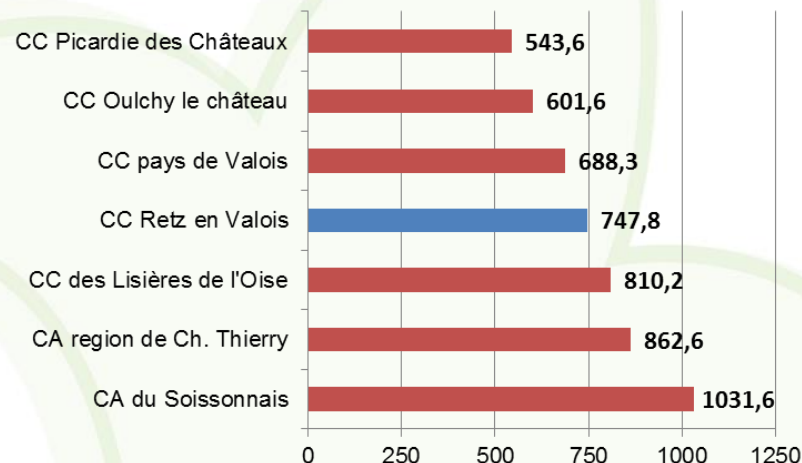
Des flux entrants majoritairement avec des zones limitrophes et dans des proportions moins importantes que les sortants



La richesse du territoire

	CCVCFR	CCPVA	CCOC	Hauts-de-France
Niveau de vie (€)	18 829	19 852	19 421	18 106
Richesse dégagée (milliers €)	235 133	85 439	62 924	88 777 438
Part de la sphère productive dans la richesse dégagée	36,6%	66,0%	49,6%	47,3%
Evasion de richesse (part des masses salariales sortantes)	174%	140%	128%	//
Part des pensions et retraites	23,2%	24,5%	22,7%	25,4%
Part du tourisme dans la richesse dégagée	1,3%	3,3%	0,3%	1,8%
Captation de richesse (part des masses salariales entrantes)	208%	485%	519%	//
Part des prestations et minima sociaux	5,7%	4,2%	4,8%	7,0%
Part des allocations chômage	3,6%	3,6%	3,6%	3,7%
Part de l'emploi public dans la masse salariale au lieu de travail	12,7%	11,4%	24,2%	27,3%

Potentiel financier en € par habitant (Source : DGCL)



- Une part de revenus du travail plus importante sur le territoire qu'au niveau régional
- Une captation de richesse importante via les navetteurs
- Un potentiel financier moins élevé qu'au niveau national

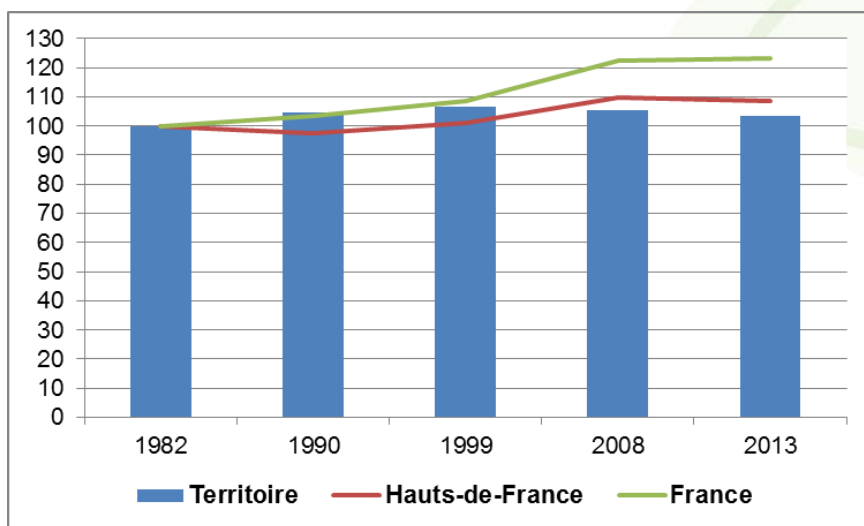
Sources : Filosofi 2012, DADS 2012, FEE 2012, INSEE rec. Population 2013

L'évolution et la structure des emplois

Evolution des emplois totaux

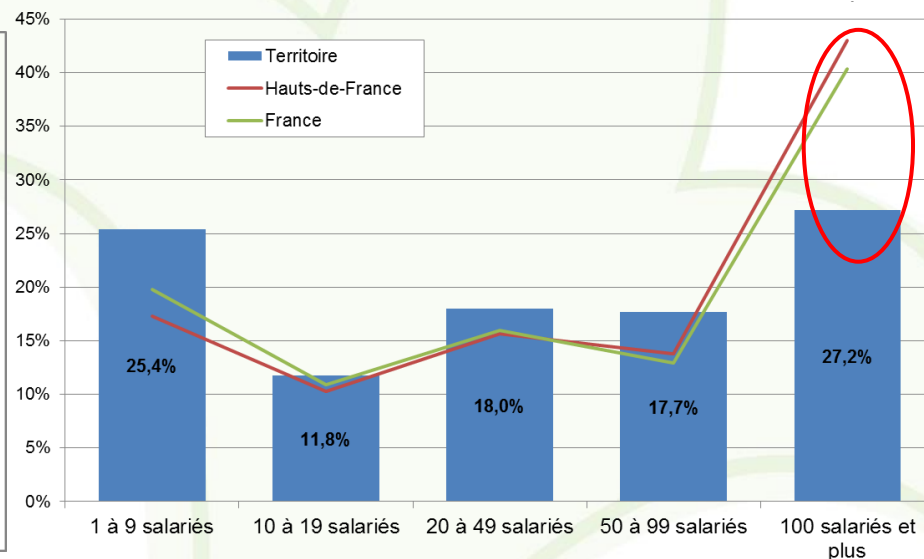
Base 100 = 1982

(Source : INSEE RGP Exploitations complémentaires au lieu de travail)



Répartition des effectifs selon la taille des entreprises

(Source : INSEE CLAP 2015)



- Une trop faible croissance de l'emploi
- Une perte d'effectifs de 20% dans la sphère productive et un gain de 27,3% dans la sphère présentielle
- Des emplois salariés répartis sur des structures de plus petite taille

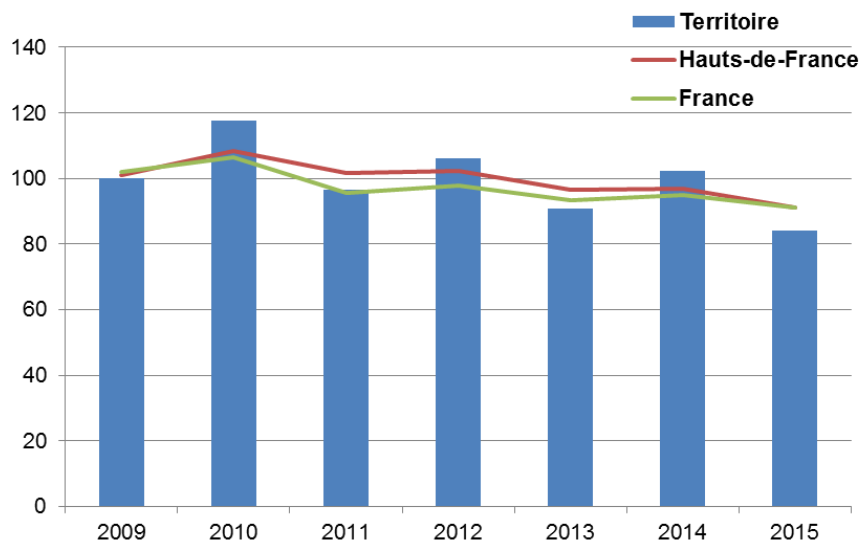
4. LES ENTREPRISES ET FILIÈRES



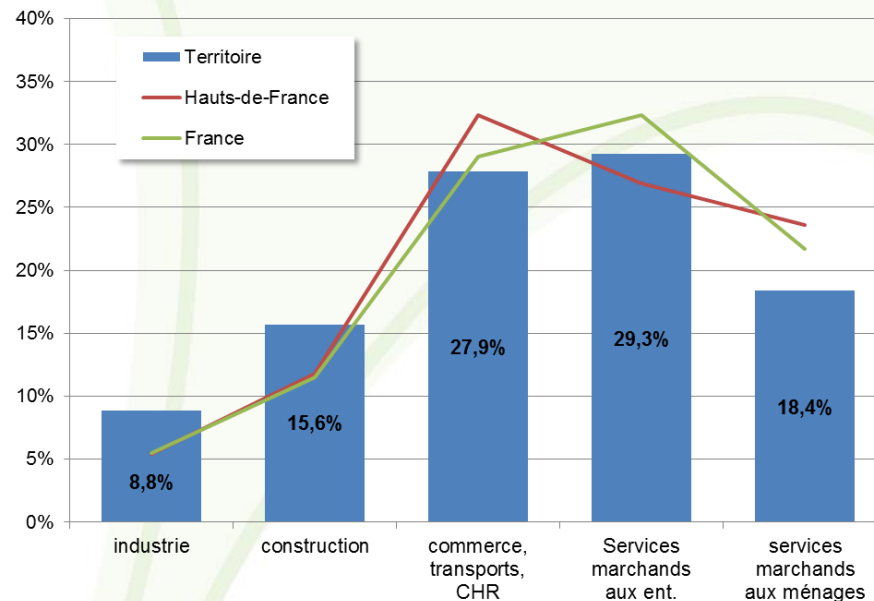
La création d'entreprise

- Un esprit entrepreneurial à développer (*taux de création d'Ets de 11,1 vs 12,3 au niveau national*)
- Une moyenne de 175 Ets créés de 2009 à 2015, en baisse sur la dernière année
- Une concentration de créations dans le secteur tertiaire

Evolution comparée des créations d'établissements
Base 100 : 2009 (Source : INSEE REE, Sirene)



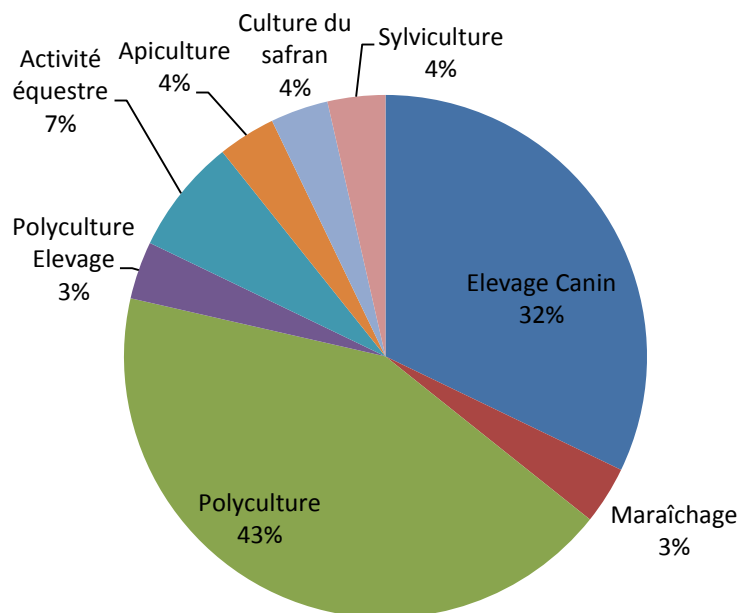
Répartition sectorielle des créations en 2015
(Source : INSEE REE, Sirene)



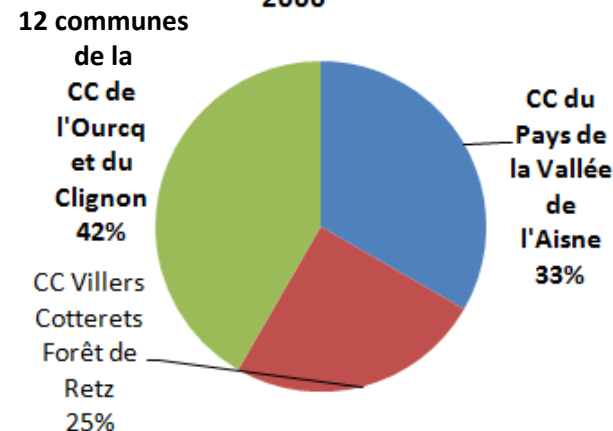
La création d'activités agricoles sur le territoire

- **10 créations** en moyenne d'entreprise par an contre **5 cessations par an**
- Les activités créées sont principalement des **activités de polyculture**

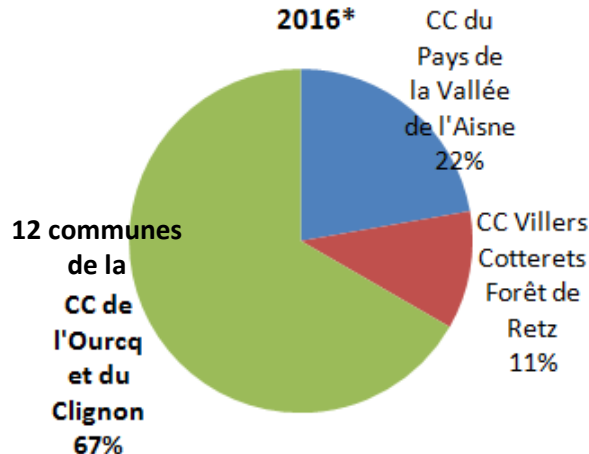
Types d'activités créés sur le territoire d'études entre 2010-2016*



Répartition territoriale des créations en 2000



Répartition territoriale des créations en 2016*

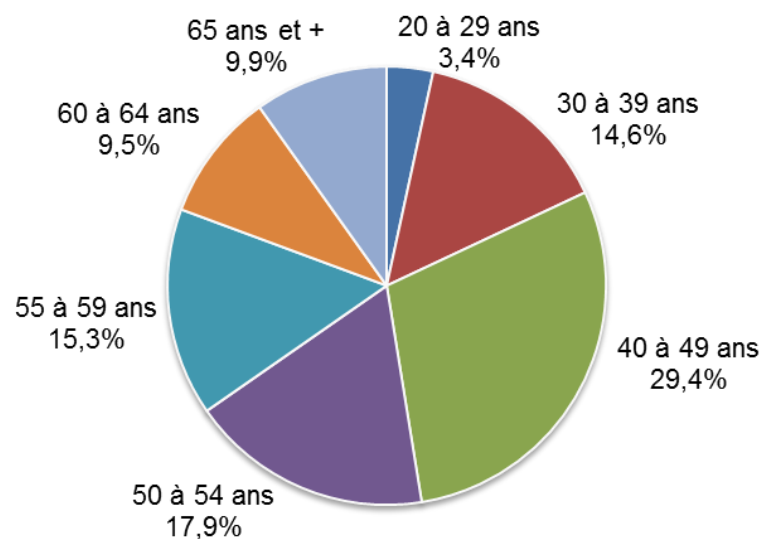


La transmission d'entreprises

- Le **départ en retraite** est à l'origine de **7 transmissions** d'entreprises sur 10
- Près de **35%** des chefs d'entreprises ont **55 ans et plus**

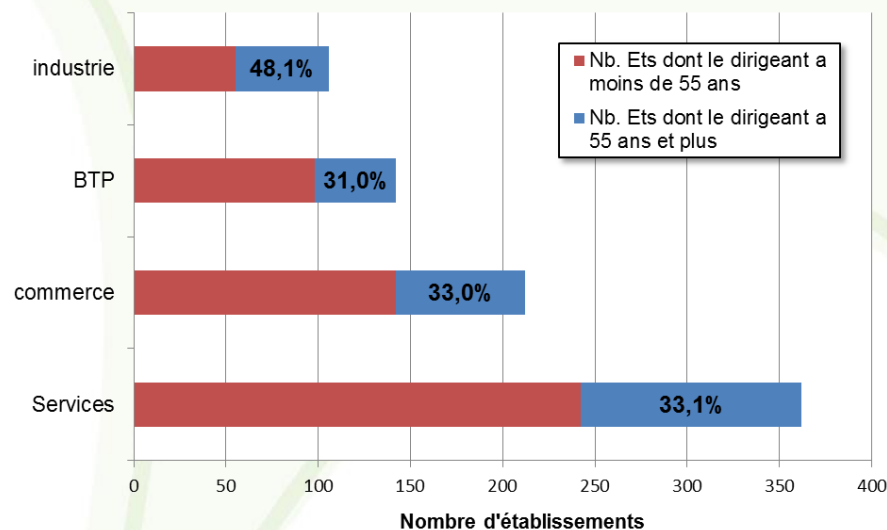
Répartition des Ets par tranche d'âge des dirigeants

(Source : Fichiers RCS et RM 2016 – hors AE et micro-entreprise)



Répartition des Ets par catégorie

(Source : Fichiers RCS et RM 2016 – hors AE et micro-entreprise)

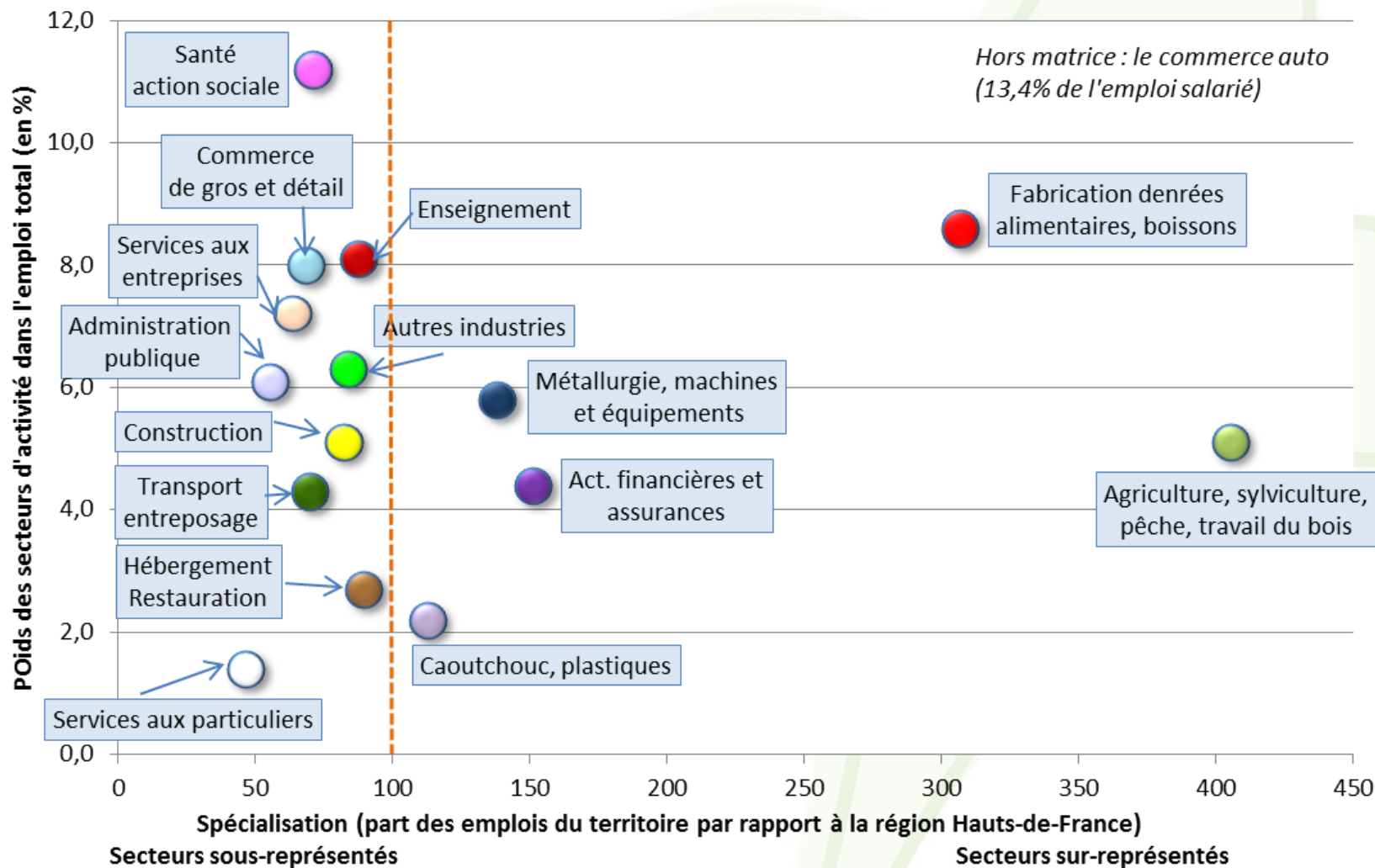


!!! FLASH ENQUETE ENTREPRISES !!!

Un peu plus de **4 chefs d'entreprises sur 10** ont repris une entreprise déjà implantée

Les spécificités sectorielles du territoire

Matrice 1 : spécificité sectorielle du territoire par rapport à la région Hauts-de-France (Source INSEE Clap 2014) –
Ne comprend pas le commerce et la réparation automobile en raison de l'inscription de l'entreprise Volkswagen dans cette catégorie
qui biaise les statistiques

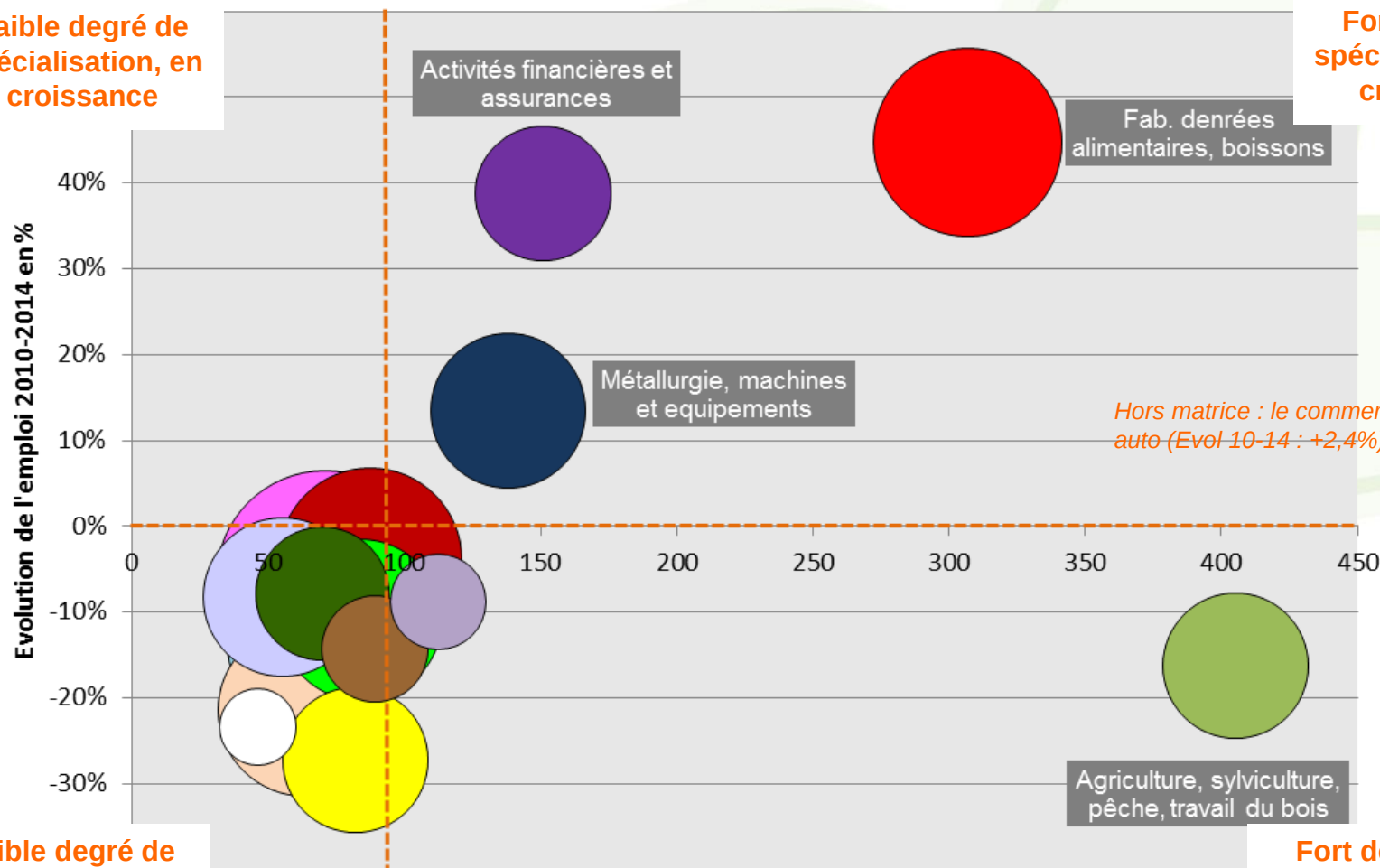


Les spécificités sectorielles du territoire

Matrice 2 : spécialisation du territoire par rapport à la région Hauts-de-France avec mise en perspective des évolutions d'emplois

Ne comprend pas le commerce et la réparation automobile en raison de l'inscription de l'entreprise Volkswagen dans cette catégorie qui biaise les statistiques. La taille des bulles est proportionnelle au nombre de salariés en 2014 (Source INSEE Clap 2010 – 2014)

Faible degré de
spécialisation, en
croissance



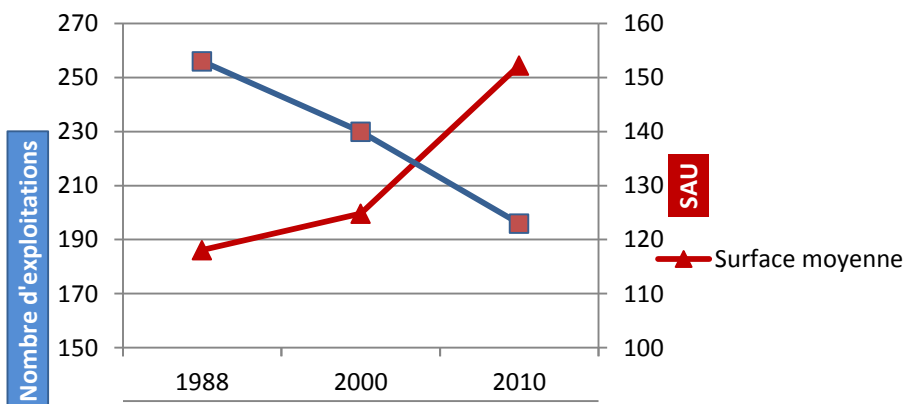
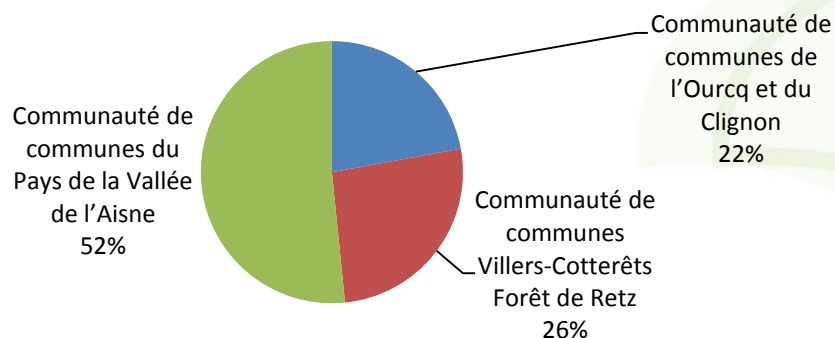
Fort degré de
spécialisation, en
croissance

Faible degré de
spécialisation, en
perte de vitesse

Fort degré de
spécialisation, en
perte de vitesse

Le secteur agricole

Répartition de la SAU entre les Communautés de Communes



Source : RGA 2010

Moins d'exploitations mais plus grandes

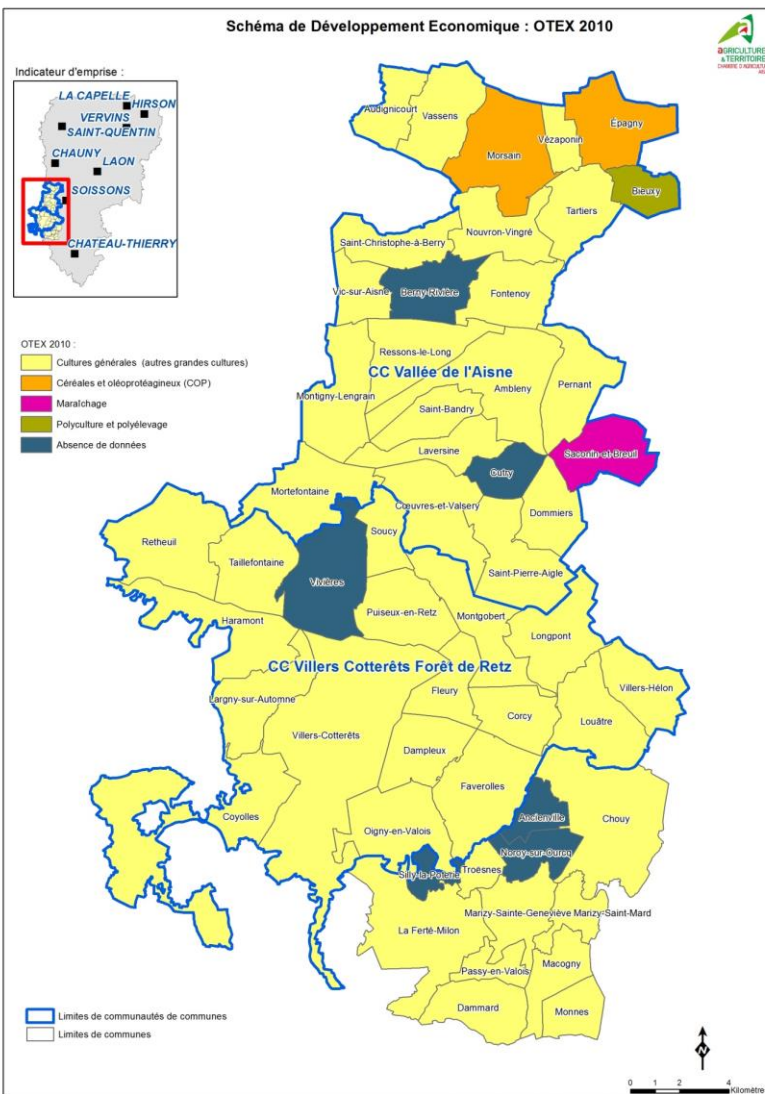
➤ **196 sièges d'exploitation** répartis dans les 53 communes en 2010 :

- Pays de la Vallée de l'Aisne comprend la moitié des sièges d'exploitation avec en moyenne 4,3 exploitations par commune.
- Communauté de Communes de Villers-Cotterêts Forêt de Retz avec 3,4 sièges par commune.
- 12 Communes de la Communauté de Communes de l'Ourcq et du Clignon avec 3 exploitations par commune

➤ **Taille moyenne des exploitations : 149 ha**

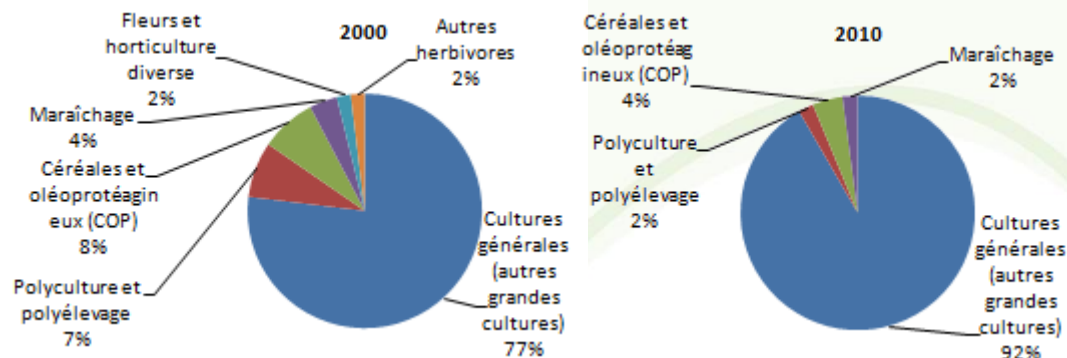
La typologie des assolements

Schéma de Développement Economique : OTEX 2010



- Des grandes cultures dominantes
- Un déclin des activités d'élevage

Répartition des OTEX* entre 2000 et 2010

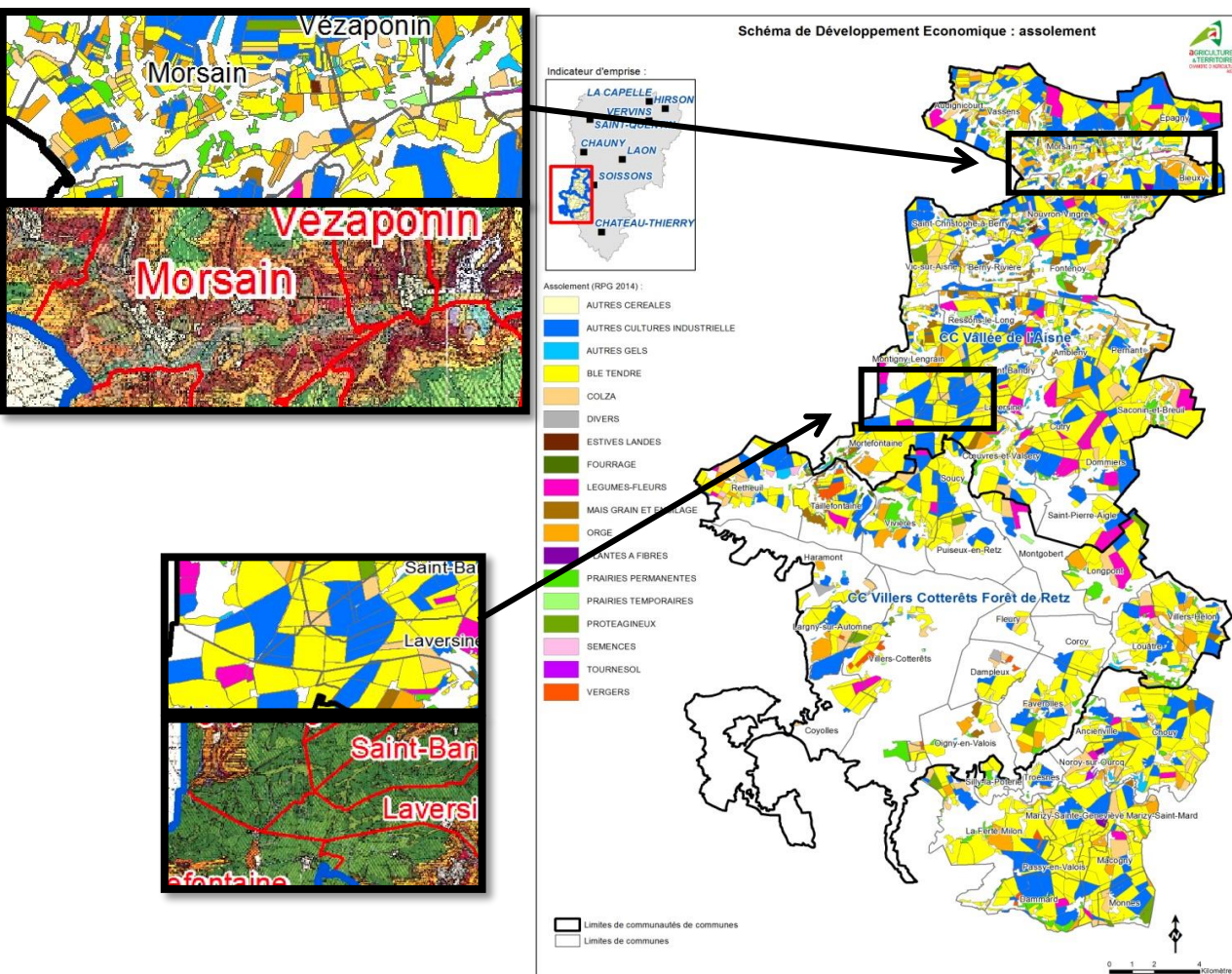


*OTEX: Orientations technico-économiques des exploitations agricoles
Classification des exploitations agricoles selon leur spécialisation.

Source : RGA 2010

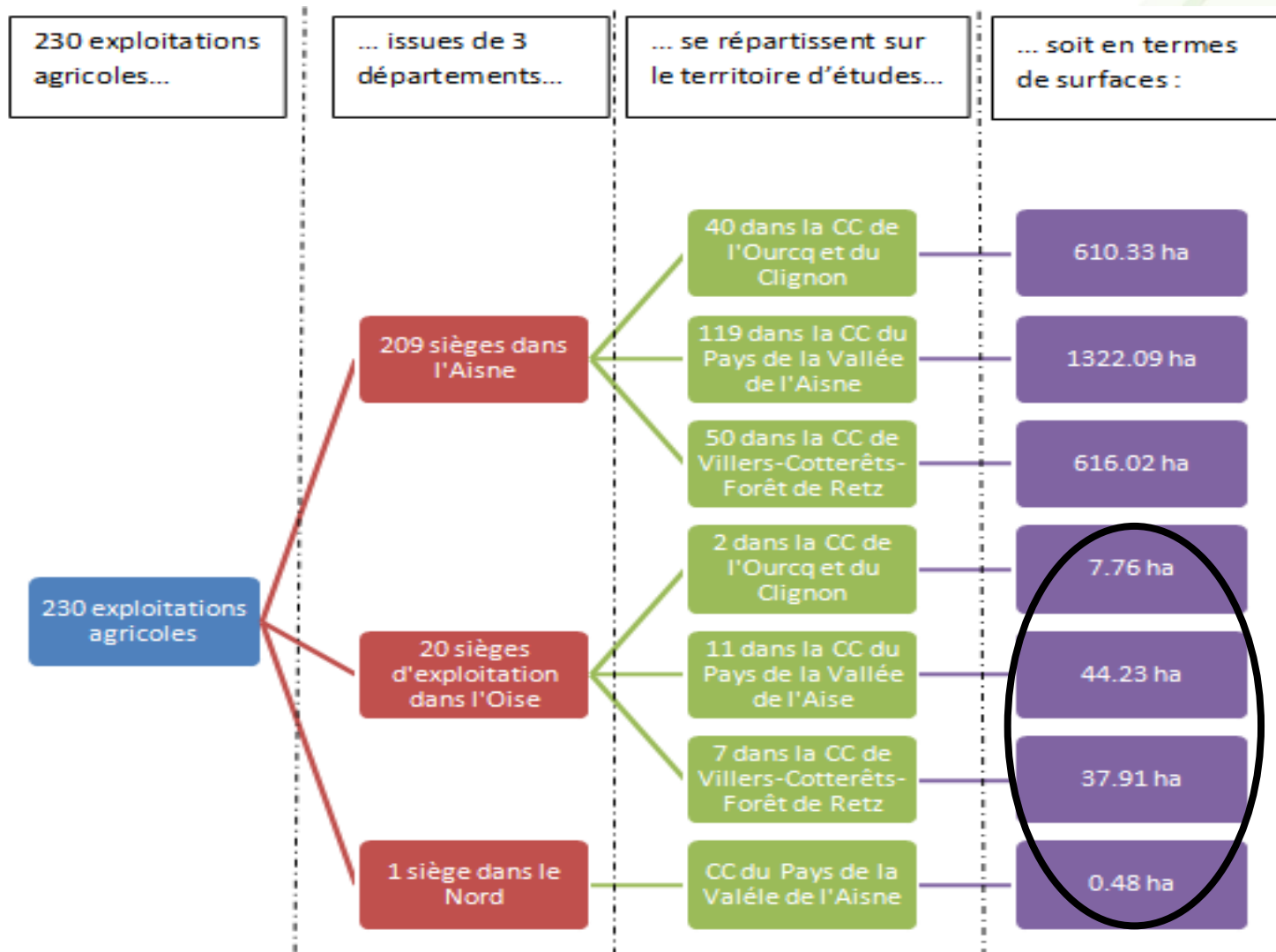
Les grandes cultures prédominantes

- **Les zones de versants**
 - Une diversité des sols
- **Les plateaux limoneux**
 - Des parcelles homogènes
 - 3 assolements dominants



Source : Carte des sols et RPG 2014

Les exploitations valorisant le territoire



~90 ha ne sont pas valorisés par des agriculteurs de l'Aisne.

Les activités minoritaires sur le territoire

Les filières en perte de vitesse...

- Arboriculture
- Pépinières
- Filière lin
- Elevage :

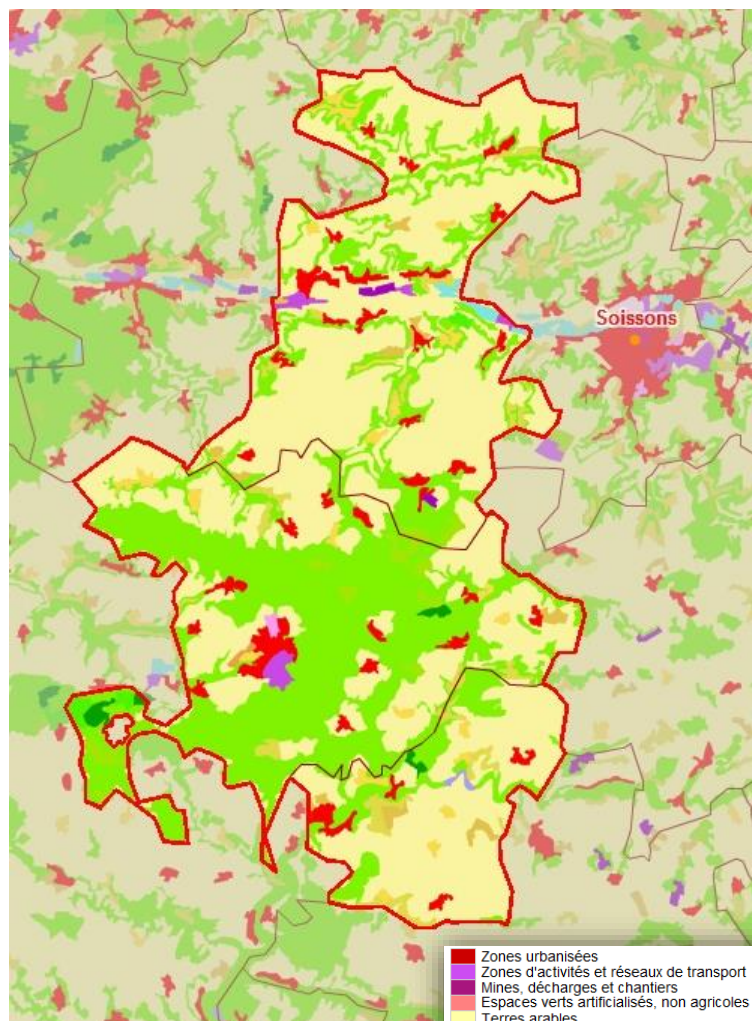
	2013	2016
NOMBRE D'ELEVAGES	46	32
Dont :		
Bovins	74%	59%
Caprins	7%	3%
Equins	4%	16%
Ovins	15%	9%
Volaille	0%	9%
Pisciculture	0%	3%

Source : MA02

...des opportunités de diversification de filières

- La production du Haricot de Soissons
- Les autres productions favorisant les ventes en circuits courts
- L'activité équestre

Une filière sylvicole à développer



Répartition du territoire
(Source : Corine Land Cover 2012)



- Un **important patrimoine forestier** (37,6% du territoire) avec 13 000 ha pour la forêt de Retz
- Une **soixantaine d'établissements**
- **200 salariés**
- Une diversité de savoir-faire et nombreux marchés
- Les principales entreprises :
 - Dequecker (groupe Lefebvre)
 - Caisserie Velay Bernard
 - Rosello
 - Environnement forêts
 - Idelot

L'agriculture est le socle du dynamisme de l'industrie agro-alimentaire

- Le **premier secteur industriel** avec **plus de 600 salariés**
- Une implantation à proximité des zones de productions agricoles
- Une cohabitation de grands groupes leaders mondiaux avec des TPE et PME locales
- Un vieillissement des actifs
- Des facteurs importants à prendre en compte : évolution des processus de fabrication, développement de l'automatisation, nouvelles normes d'hygiène alimentaire, changements de comportement des consommateurs....

Travailler une **logique de filière** pour essayer de créer un contexte favorable à
l'émergence de nouveaux projets d'entreprise et accompagner les structures locales
dans la **recherche de nouveaux débouchés**

Les industries mécaniques participent au développement de secteurs en expansion

- Le **deuxième secteur industriel** en terme d'emplois avec **380 emplois**
- Une augmentation de 13,5% d'effectifs salariés depuis 2010 (-10,2% au niveau régional)
- Des activités de mécanique et de maintenance industrielle, fortement dépendantes de l'activité des autres secteurs industriels
- Des techniques de production diverses et une association avec les nouvelles technologies
- Les marchés concernés : aéronautique, défense, automobile, BTP, IAA, environnement, recyclage....

Des défis à relever :

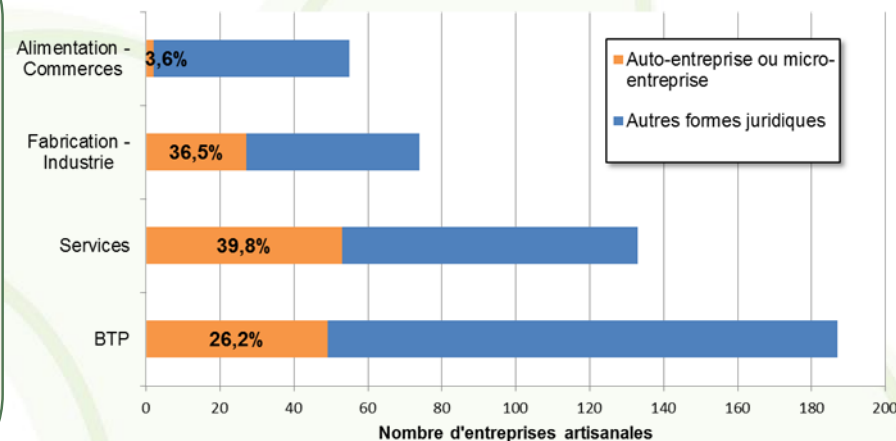
- La mondialisation des marchés et des capitaux
- La rapidité de mise sur le marché des produits qui modifie les processus de conception et de fabrication
- L'augmentation des impératifs réglementaires
- Les problématiques environnementales
- Les départs en retraite
- Une montée des compétences et hausse des niveaux de qualification

Un artisanat bien implanté

☒ Chiffres-clés artisanat

(source : Chambre de Métiers et de l'Artisanat de l'Aisne 2016)

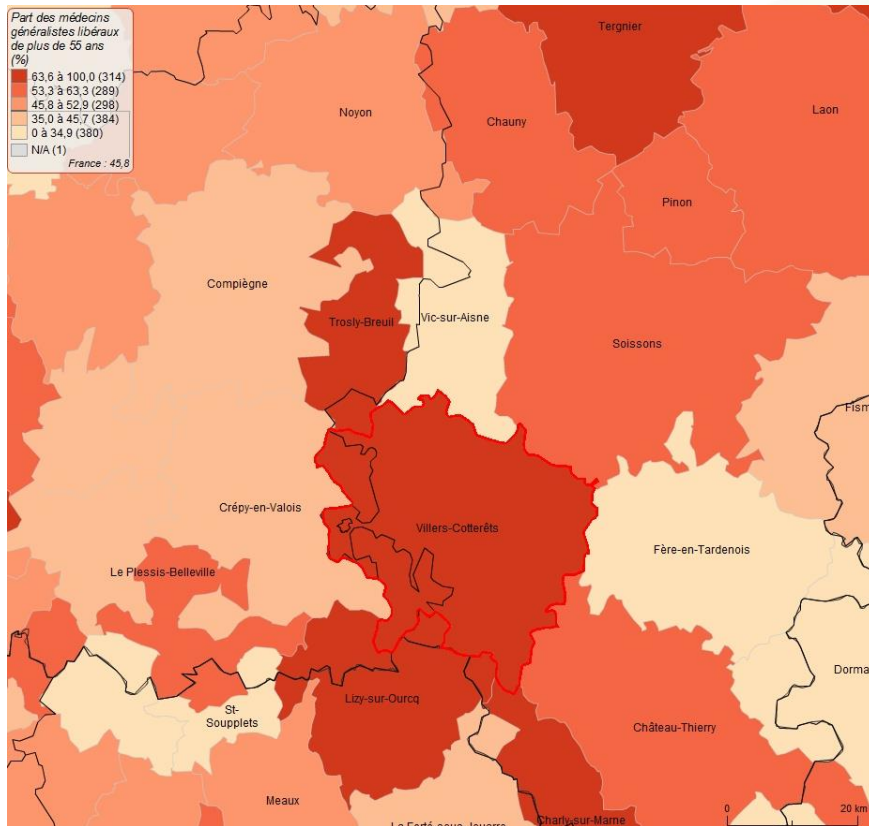
- ▶ **449** établissements dont **235** inscrits uniquement au RM
- ▶ Près de **42%** d'artisans dans le BTP
- ▶ dont **131** auto ou micro-entreprises
- ▶ **35%** implantés sur la commune de Villers-Cotterêts
- ▶ **149,3** entreprises artisanales pour 10 000 habitants (Aisne : 131 – France : 186,6)
- ▶ **50** communes sur 54 accueillent au moins 1 artisan
- ▶ **31,2%** des chefs d'entreprises ont au moins 55 ans



- Une présence relativement homogène sur l'ensemble du territoire formant un tissu dense d'activités au service de la population, des entreprises et de l'économie locale
- Des hommes et des femmes avec un savoir-faire à transmettre (42 apprentis)
- Une prépondérance des activités liées au bâtiment et à la construction

Travail sur le **renouvellement** de l'artisanat et la **transmission** des savoir-faire

L'hébergement médico-social et les activités sociales font partie des moteurs de l'emploi

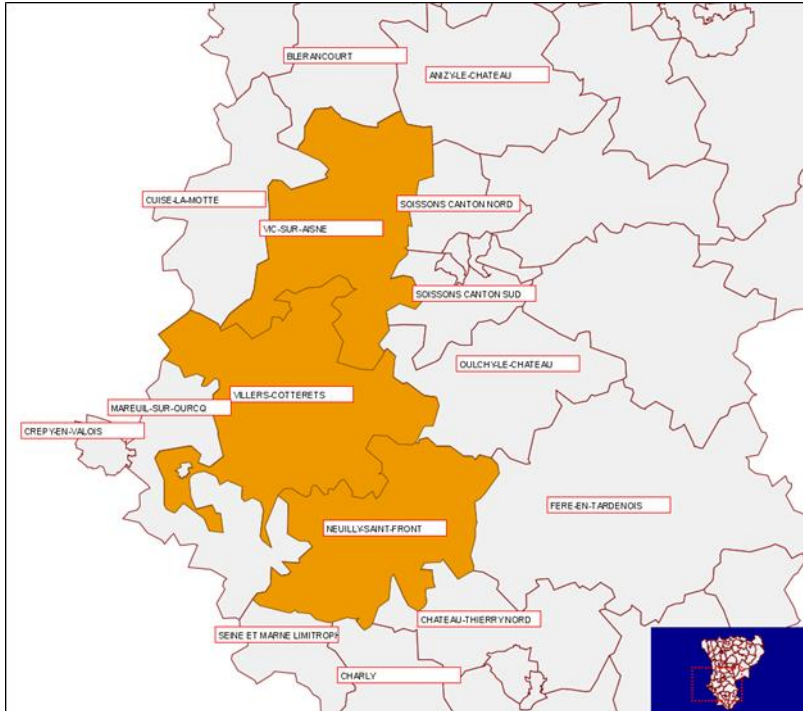


- Plus de 700 emplois
- Une branche « santé » en difficulté
- Une branche « action sociale » en développement qui constitue un débouché important pour les personnes à la recherche d'un emploi

Un contexte socio-économique qui conduit le secteur d'activité à s'interroger sur ses objectifs et sur les moyens à mettre en œuvre pour **adapter les modalités d'accueil au public.**

Part des médecins généralistes libéraux de + de 55 ans
(Source : Drees 2014 - INSEE)

Le commerce



- 630 emplois (commerce de gros et de détail et services aux particuliers sans le commerce auto)
- Une dépense commercialisable : 189,2 millions €
- 50% des dépenses en alimentaire
- Villers-Cotterêts constitue le pôle dominant avec un chiffre d'affaires estimé à près de 88 millions €

Un taux d'évasion en non alimentaire en augmentation par rapport à 2012 qui correspond à une dépense de plus de 76 millions €

Le tourisme

☒ **Chiffres-clés tourisme**

(source : CCI Aisne – Observatoire Départemental du Tourisme)

- ▶ **2** campings (Ressons-le-Long – Berny-Rivière)
- ▶ **4** hôtels
- ▶ **4** gîtes et meublés
- ▶ **11** chambres d'hôtes
- ▶ Durée moyenne de séjour dans l'Aisne (2015) : **2 jours**
(France : 5,2 jours)
- ▶ **1** hébergement insolite (Yourtes au bois Dormant à Ambleny)
- ▶ Une **soixantaine** de cafés-bars et restaurants
- ▶ **210** emplois (estimation)
- ▶ **3** offices de tourisme
- ▶ **9,5%** de résidences secondaires ou logements
occasionnels (France métro : 9,5% - Hauts-de-France : 3,6%)
- ▶ Capacité d'accueil touristique : **8901 lits***

- Un territoire avec un potentiel qui doit se doter d'une véritable stratégie touristique
- Le camping de la croix du vieux pont à Berny-Rivière : une belle opportunité pour promouvoir le territoire
- Travailler à l'échelle du territoire tout en se positionnant en réseau face à un tourisme en plein croisement des genres



Focus sur l'agritourisme:

Le secteur agricole représente une forme d'opportunité pour le développement du tourisme sur le territoire via la diversification des services, qu'il s'agisse:

- De logements à la ferme (camping, chambres d'hôtes,...)
- De loisirs (filière équestre, ferme pédagogique)
- De services (vente directe à la ferme/vente directe avec les magasins de produits du terroir, etc.)

	Cohérence avec le tissu économique – Image du territoire	Prospective de croissance de l'activité	Existence d'infrastructures, de projets
AGRICULTURE AGRO- ALIMENTAIRE	Territoire principalement rural et très agricole avec de la transformation	Leviers de croissance existent (forte qualité des produits renforcée par une innovation régulière) Croissance de 14% / an du marché mondial des protéines végétales	Investissements de Roquette sur le site de Vic-sur-Aisne Consortium « Protéines France »
INDUSTRIE	Tissu industriel important et relativement diversifié Main d'œuvre qualifiée parfois manquante	Mondialisation des marchés et des capitaux Modification des processus de conception et de fabrication Impératifs réglementaires et environnementaux Numérisation de l'entreprise	Quelques offres foncières structurées : - ZAC de Pontarcher - Zone des Verriers à Villers-Cotterêts
ARTISANAT	Poids des TPE dans l'économie Importance du secteur de la construction Quelques compétences différenciantes à valoriser	Pistes de développement avec les nouvelles réglementations et tendances de consommation (écoconstruction, maîtrise énergie...)	
TOURISME	Territoire avec beaucoup d'atouts intrinsèques mais sous-exploités	Développement des activités de loisirs, forte demande des consommateurs (séjours plus courts plus réguliers)	Des projets à l'étude notamment autour du Château de Villers-Cotterêts
COMMERCE	Présence d'un pôle commercial majeur sur Villers-Cotterêts mais une évasion commerciale notamment sur Soissons	Futur multi-supports dans les comportements d'achat Baisse d'emprise des grands formats au profit de la VAD	18 ha de zone commerciale à MT Projet de développement de l'Intermarché et implantation sur Ressons-le-Long à proximité de la RN31 (en cours)
SERVICES A LA PERSONNE	Poids faible dans l'économie du territoire malgré des facteurs favorables (vieillesse de la population, DEFM faiblement qualifiés...)	Soutien politique au niveau national, mais un secteur fortement dépendant des subventions publiques	

FORCES

- Bonne accessibilité interne au territoire traversé par 2 axes routiers structurants
- Proximité avec la zone de Roissy et l'Ile-de-France
- Bon potentiel agronomique des sols
- Potentiel touristique diversifié (forêt, château....)
- Douceur et une qualité de vie
- Croissance démographique positive
- Des Entreprises ancrées au territoire et un tissu artisanal fort
- Une entreprise locomotive : Volkswagen, donneur d'ordre solide fortement pourvoyeur d'activités et d'emplois et peu soumis à la concurrence des territoires
- Des entreprises en lien avec des marchés porteurs
- Un regroupement des principales entreprises sur les zones d'activités situées dans les pôles urbains des territoires, en bord de voies structurantes
- Un pôle hébergement médico-social et action sociale fort
- Volonté des acteurs économiques de renforcer les actions sur le territoire en particulier pour le tissu productif

FAIBLESSES

- Forêt enclavante bloquant le développement urbain
- Peu de disponibilités immédiates mais des règlements PLU à moduler pour le développement et l'agrandissement des entreprises
- Qualité des zones : signalétique, circulation, services...
- Problème de la couverture numérique et téléphonie
- Pas d'organisation particulière pour l'accueil des entreprises
- Départ des jeunes lors de l'entrée en formation supérieure
- Faible croissance de l'emploi
- Tissu de demandeurs d'emploi important avec de fortes problématiques d'insertion
- Difficultés de recrutement sur certains profils
- Taux de création d'entreprises en baisse
- Tissu économique avec un fort taux de TPE
- Faible densité médicale
- Peu de logique de filière
- Atouts peu perceptibles de l'extérieur et pas de différenciation mise en avant pour faciliter l'attractivité

OPPORTUNITES

- De nouveaux leviers d'actions : PLUi, programmations foncières ...
- Des acteurs locaux pro-actifs
- Un territoire localisé au carrefour de différentes agglomérations : opportunités de développement pour les circuits courts
- De nouveaux comportements de la population privilégiant la qualité de vie et les loisirs
- Un tissu endogène avec des projets de développement
- Un relais de croissance dans le BTP grâce aux nouvelles réglementations et dispositions en faveur de l'efficacité énergétique
- Des opportunités de diversification des productions agricoles et des débouchés
- Un projet de développement d'une nouvelle zone
- Un positionnement par rapport à l'extension du Grand Paris

Un territoire avec un nombre de navetteurs important disposant d'un fort potentiel d'achat

MENACES

- Un territoire de transit
- Des difficultés de transit pour les machines agricoles qui impactent les activités
- Une emprise environnementale limitant le développement économique
- Une structuration d'une offre foncière « complète » proposée par les autres territoires
- La faiblesse de la couverture téléphonique du territoire
- Le vieillissement de la population des chefs d'entreprises
- Un faible renouvellement des générations agricoles

Remerciements...

- A la CCI de l'Aisne
- A la Chambre de l'Agriculture
- Aux entreprises qui ont bien voulu répondre à l'enquête menée par la CCI de l'Aisne

**Mais surtout à vous d'avoir répondu présents à ce
premier rendez-vous**